



和的慈善基金会年刊

2013 - 2019

HE FOUNDATION ANNUAL REPORT



“我把慈善作为我个人以及整个家族传承的事业”

—— 何享健



代序

PREFACE



和的慈善基金会荣誉主席 何享健

这么多年，慈善一直是我比较关注和投入的事业。

近十年来，美的集团和慈善基金会在扶贫、救灾、养老、教育等慈善领域总共投入超过 10 亿元。回顾我自己这十年来，大概在 2008 年的时候，就已经想个人建立一个慈善基金。但实实在在地说，当时我在美的的事业比较紧张，很忙，所以顾不上这件事。到了 2012 年，美的集团全面推进整体上市，集团调整改革刚刚打开局面，所以我就下定决心全身而退，把美的整体交给方洪波。

我把担子交给方总以后，就开始花很多时间、精力筹划慈善事业。所以 2013 年底就成立了家族的慈善基金会，并且在 2014 年成立仪式上宣布捐赠 4 亿元运作两个项目，一个是北滘的岭南和园，投入运营后的管理、产权

将会交给政府。这也感谢现在的冼区长（注：顺德区常委、副区长冼阳福，2012 年任北滘镇委书记）对我的提议；另一个是善耆家园，预计 2017 年底投入使用。

这两个项目按照预期推进实施，当时我在慈善基金会理事会上也讲得很清楚，4 亿元只是慈善第一步，以后还要有计划地投入。所以说，我把慈善作为我个人以及整个家族的一个传承的事业，可以说是家族的另外一个事业。当然我还要求我的慈善基金会要从战略上、规模上提升档次。

我这次总共捐出 60 亿元，包括 1 亿股权，总值超 40 亿元，还有 20 亿元现金。20 亿元包括，捐出 5 亿元现金成立顺德社区慈善信托，3 亿元建设和园，3 亿元成立顺

德双创公益基金会支持创新创业，2 亿元给善耆家园；捐助广东省慈善总会 1 亿元，佛山慈善会 1 亿元，顺德慈善会 1 亿元，北滘镇慈善会 1 亿元，我的老家西滘村福利会 4,000 万元。剩下的大概一、两亿元留给基金会继续做项目运作。

为何我本人及家人那么热心捐钱做慈善？说句心里话，我一直在家里强调，我自己的财富，除了自己的拼搏努力，离不开改革开放，得益于国家发展，更得益于政府的支持，为我们营造良好的创业发展环境。当然还有美的人们的共同努力，才能形成今天的财富。今天美的已经成为世界级的产业集团，市值达到 2,800 多亿元。这几年，在最权威的财富世界 500 强榜单中，美的已经排到第 450 位，比去年上升了 31 位，是中国唯一一家上榜的家电企业。

我跟家人都非常感恩，要回馈社会，更要有社会责任感，要帮助别人，教育下一代。我的捐赠也得到我的家人一直以来的认同，包括我的太太、子女，对我的捐赠行动非常非常支持。特别是我的孩子阿锋早在 2008 年就向我提议要做这样一件事，他自己在 2010 年做了一个很小规模的几百万元的盈峰慈善基金会。

所以我们家人都非常希望把慈善事业做好，现在捐赠 60 亿元也是全家的心愿。非常感谢他们，没有他们支持，我做这个事也不会做得这么开心。我及我的家人做慈善，过去、现在、将来纯粹是感恩，其次是形成一种文化价值观，希望能够一代一代传下去，作为一种家族文化的传承，今天我们家族的子孙都来了。

对于 60 亿元的捐赠，我希望能够发挥积极有意义的价值，提出几点意见和建议：第一，能够妥善安排好，有规划有次序地用好这笔资金；第二，规范管理，公开透明，按照法规有效地实施好慈善项目；第三要把资产保值增值，不能让资金闲置，要让资金创造更大价值，造

福更多人。希望政府和社会各界给予更多支持，帮助我们一起把这个事业做好。

感谢慈善基金会的理事和执行团队过去几年的努力。未来，我希望，慈善基金会要继续低调务实、睦邻友好、富有远见，有高度的责任感和专业能力，让慈善基金会成为国内最优秀的慈善基金会。

今天，我要代表我和家人表个态，这 60 个亿的捐助，包括股票、现金手续办好以后，全部兑现。今后我本人及家人，一直支持慈善事业，坚持全心做慈善，不为别的，低调不张扬，未来把慈善事业做得更大更好。

何享健
和的慈善基金会荣誉主席

于 2017 年 7 月 25 日
和的慈善基金会捐赠仪式致辞（节选）

目录

CONTENTS

代序 PREFACE

何享健致辞 02

初心 INTRODUCTION

基金会简介 08

基金会组织架构 11

基金会理事会 12

历程 REVIEW

家族慈善大事记 16

家族慈善发展历程 18

家族慈善荣誉奖项 22

工作 SUMMARY

战略周期一（2014 - 2018）：
“123”战略 26

和的慈善捐赠体系 32

战略周期二（2019 - 2023）：
和的慈善体系 34

支持平台 FOCUS 64

财务 FINANCIALS

善款明细 66

报道 IMPACT

媒体报道 70

寄语 EXPECTATIONS

何剑锋致辞 96

基金会简介

INTRODUCTION



·基金会名称

广东省和的慈善基金会

·注册地和基金会性质

广东省民政厅登记注册的慈善组织

·原始注册资金

5,000 万元

·资金来源

原始注册资金由美的控股有限公司捐赠，后续资金来源于何享健家族慈善捐赠，并设立和的慈善信托（计划）保障家族慈善事业可持续发展

·基金会业务范围

支持教育、养老、体育、文化艺术、扶贫赈灾、环保及其他公益慈善事业

和的慈善基金会 简介

INTRODUCTION



广东省和的慈善基金会由美的集团创始人何享健先生发起，于2013年12月在广东省民政厅登记注册。基金会运作资金来源于家族慈善捐赠，并设立和的慈善信托（计划）保障家族慈善事业可持续发展。

和的慈善基金会定位为资助型、支持性的慈善组织，基于家族谦卑、低调、务实的理念，开展公益慈善项目资助，培育了良好的区域公益慈善生态。

2017年7月25日，和的慈善基金会发布和的慈善捐赠体系，其中包括1亿股美的集团股权和20亿现金捐赠。

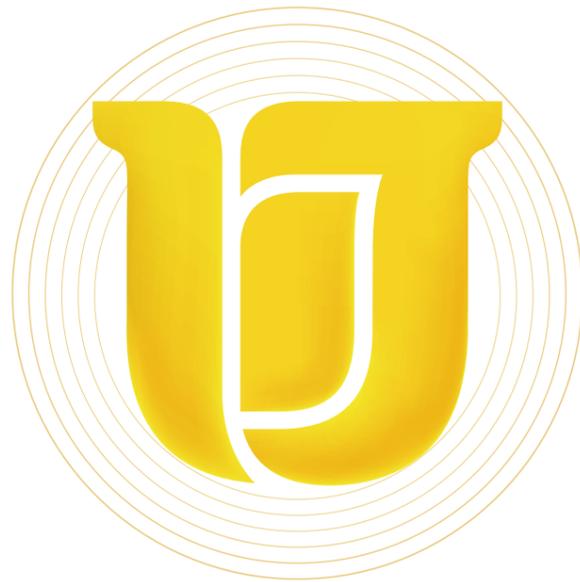
和的慈善基金会通过设立慈善信托、基金会、专项基金及社会服务机构等方式，秉持“低调务实、专业友好、富有远见”的工作理念，创立并持续支持韶关乡村振兴基金会、德胜社区慈善基金会、顺德双创公益基金会、德耆慈善基金会、善耆家园、和泰安养中心、和园文化发展中心等机构在乡村振兴、社区发展、创新创业、养老、文化艺术、医疗健康等领域专业发展，并在和的慈善体系平台上形成跨界合作与协同共振，推动建立了一个立体、可持续的现代公益慈善体系。

2018年起，和的慈善基金会重点在广东韶关及四川凉山地区开展精准扶贫与乡村振兴工作，并启动医疗健康、艺术基金等战略领域，继续推动公益慈善事业的发展。



和的慈善基金会 组织架构

ORGANIZATIONAL STRUCTURE



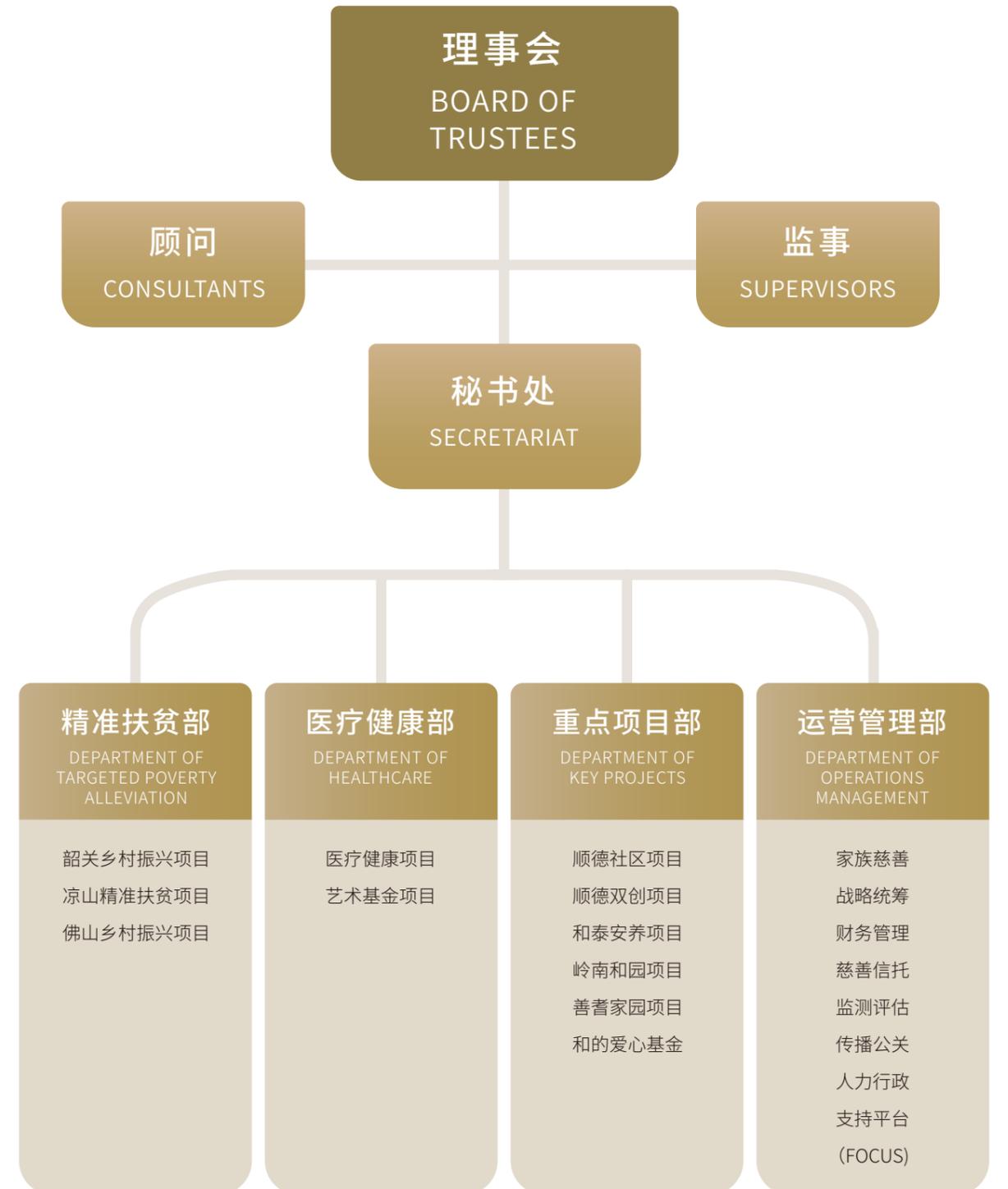
标志主体为盛开的金色郁金香，代表仁爱、慈善、永恒的祝福。



标志内部轮廓拟形萌发的新芽，寓意和的慈善基金会植根于社会，上善若水，润泽万物。



标志整体轮廓为汉字“何”的象形，体现家族基金会的性质。



第一届理事会 (2013 - 2018)

THE FIRST COUNCIL

发起人 / 荣誉主席:

何享健 (家族成员、美的控股有限公司 董事长、美的集团 创始人)

主席:

何剑锋

理事长 / 法定代表人:

何倩兴

副理事长:

周培文

理事:

何剑锋 (家族成员、美的控股有限公司 总裁、盈峰集团 董事长 / 总裁)

何倩嫦 (家族成员)

何倩兴 (家族成员)

冯润胜 (原佛山市人大常委会 副主任)

吴海恒 (原顺德农商银行 董事长)

方洪波 (美的集团 董事长)

栗建伟 (美的控股有限公司 总裁)

周培文 (和的慈善基金会 副理事长)

汪跃云 (和的慈善基金会 秘书长)

监事:

赵 军 (美的控股有限公司 副总裁)

于叶舟 (盈峰集团 首席财务官)

注: 2016年3月18日栗建伟辞去理事, 增补赵军为理事; 于叶舟任监事。人员职务均为任期内职务。

第二届理事会 (2018 - 至今)

THE SECOND COUNCIL

发起人 / 荣誉主席:

何享健 (家族成员、美的控股有限公司 董事长、美的集团 创始人)

主席:

何剑锋

理事长 / 法定代表人:

何倩兴

执行理事长:

周培文

荣誉理事:

冯润胜 (原佛山市人大常委会 副主任)

吴海恒 (原顺德农商银行 董事长)

理事:

何剑锋 (家族成员、美的控股有限公司 总裁、盈峰集团 董事长 / 总裁)

何倩嫦 (家族成员)

何倩兴 (家族成员)

周志坤 (原顺德区人大常委会 主任)

方洪波 (美的集团 董事长)

赫恒乐 (美的置业集团有限公司 总裁)

赵 军 (美的控股有限公司 执行总裁)

周培文 (和的慈善基金会 执行理事长)

汪跃云 (和的慈善基金会 秘书长)

监事:

任凌艳 (美的控股有限公司 财务副总监)

基金会历程

REVIEW

- 家族慈善大事记
- 家族慈善发展历程
- 家族慈善荣誉奖项





家族慈善大事记

EVENTS

广东省民政厅文件

粤民政〔2013〕395号

广东省民政厅关于同意设立 广东省何享健慈善基金会的批复

美的控股有限公司：

报来申请设立广东省何享健慈善基金会的材料收悉。经审查，符合国务院《基金会管理条例》的规定，同意设立广东省何享健慈善基金会，注册原始基金5000万元，属非公募基金会，具备法人资格，发给基金会法人登记证书。请按有关规定履行基金会法人的民事权利和义务。

此复。



-1-

2013年12月17日

广东省民政厅（粤民函〔2013〕395号）同意设立广东省何享健慈善基金会。

2014年2月28日

“惠风和畅”

广东省何享健慈善基金会成立仪式

何享健慈善基金会成立仪式在广东顺德举行，广东省人大常委会、广东省民政厅、佛山市委市政府、顺德区区委区政府等领导嘉宾，以及公益界、商界、文化界等领域的嘉宾出席了成立仪式。

2017年7月21日

广东省民政厅（粤民函〔2017〕1647号）同意广东省何享健慈善基金会正式更名为广东省和的慈善基金会。

2017年7月25日

“上善若水 吐故纳新”

广东省和的慈善基金会捐赠仪式

和的慈善基金会捐赠仪式在广东顺德举行，和的慈善基金会发布了总额60亿元人民币的捐赠计划，包含股权捐赠和现金捐赠两个部分。

广东省民政厅

粤民函〔2017〕1647号

广东省民政厅关于同意广东省何享健 慈善基金会名称变更登记的批复

广东省何享健慈善基金会：

报来申请名称变更登记的材料收悉。经审查，符合国务院《基金会管理条例》和民政部《基金会名称管理规定》的有关规定，同意原名称“广东省何享健慈善基金会”变更为“广东省和的慈善基金会”。

此复。





家族慈善发展历程

HISTORY



2014年2月28日，何享健慈善基金会成立仪式，何享健与理事合影

2008年

2008年 何享健和家人思考公益慈善事业的开展和慈善基金会的设立。

2010年

2010年 何剑锋捐赠设立广东省盈峰慈善基金会。

2012年

2012年 美的集团整体上市，何享健和家人正式启动筹备成立家族慈善基金会的工作。

2012年8月6日 美的控股有限公司捐赠设立广东省德耆慈善基金会。

2013年

2013年10月31日 何享健慈善基金会召开第一届理事会一次会议。

2013年12月4日 美的控股有限公司捐赠设立和园文化发展中心。

2013年12月17日 广东省民政厅同意设立广东省何享健慈善基金会。

2014年

2014年2月25日 何享健慈善基金会召开第一届理事会二次会议。

2014年2月28日 何享健慈善基金会成立仪式在君兰荟举行。

2014年9月 启动“何享健奖学金”项目。

2014年9月10日 何享健慈善基金会召开第一届理事会三次会议。

2014年10月23日 顺德善耆家园项目奠基。

2014年10月27日 顺德岭南和园项目奠基。

2014年11月 启动“本土公益支持”项目。

2014年12月 启动“顺德公益慈善人才研修班”项目。

2014年12月18日 何享健慈善基金会召开第一届理事会四次会议。

2015年

2015年4月10日 何享健慈善基金会召开第一届理事会五次会议。

2015年7月 启动第二期“本土公益支持”项目资助。

2015年8月11日 何享健慈善基金会召开第一届理事会六次会议。

2015年10月 启动第二期“何享健奖学金”项目资助。

2015年11月6日 何享健慈善基金会召开第一届理事会七次会议。

2016年

2016年1月28日 何享健慈善基金会召开第一届理事会八次会议。

2016年3月 启动第三期“本土公益支持”项目资助。

2016年3月18日 何享健慈善基金会召开第一届理事会九次会议。

2016年10月 启动第三期“何享健奖学金”项目资助。

2016年10月28日 何享健慈善基金会召开第一届理事会十次会议。

2017 年

- 2017 年 1 月 19 日 何享健慈善基金会召开第一届理事会十一次会议。
- 2017 年 1 月 25 日 捐赠设立佛山市顺德区创新创业公益基金会。
- 2017 年 3 月 24 日 何享健慈善基金会获得广东省民政厅“慈善组织”认定。
- 2017 年 4 月 21 日 何享健慈善基金会召开第一届理事会十二次会议。
- 2017 年 5 月 16 日 捐赠设立广东省德胜社区慈善基金会。
- 2017 年 5 月 27 日 设立“中信·何享健慈善基金会 2017 顺德社区慈善信托”。
- 2017 年 7 月 3 日 何享健慈善基金会召开第一届理事会十三次会议。
- 2017 年 7 月 21 日 广东省何享健慈善基金会正式更名为广东省和的慈善基金会。
- 2017 年 7 月 25 日 和的慈善基金会发布 60 亿元捐赠计划。
- 2017 年 11 月 11 日 善耆家园试运营。
- 2017 年 11 月 17 日 启动精准扶贫项目。
- 2017 年 12 月 启动和艺术基金“青年艺术资助计划”资助项目。

2018 年

- 2018 年 1 月 4 日 启动清华大学基层治理领军人才培养计划。
- 2018 年 1 月 设立北京大学新结构经济学研究院青年人才基金。
- 2018 年 4 月 16 日 和的慈善基金会召开第一届理事会十四次会议。
- 2018 年 4 月 27 日 设立和园文化保育慈善信托。
- 2018 年 4 月 27 日 岭南和园举行开园庆典。
- 2018 年 4 月 27 日 和泰安养中心奠基。
- 2018 年 5 月 4 日 和的慈善信托（计划）2017 年度收益 1.2 亿元如期分配。
- 2018 年 6 月 20 日 捐赠设立韶关市乡村振兴公益基金会。
- 2018 年 6 月 30 日 向广东省慈善总会捐赠 1 亿元用于精准扶贫。
- 2018 年 7 月 17 日 捐赠成立和泰安养中心。
- 2018 年 12 月 16 日 和的慈善基金会召开第一届理事会十五次会议。

2019 年

- 2019 年 1 月 20 日 和的慈善基金会召开第二届理事会一次会议。
- 2019 年 3 月 27 日 善耆家园正式开业，已获广东省五星级养老院、香港优质安老院舍认证。
- 2019 年 4 月 3 日 民政部、广东省民政厅领导一行调研慈善信托。
- 2019 年 5 月 29 日 和的慈善信托（计划）2018 年度收益 1.3 亿元如期分配。
- 2019 年 9 月 6 日 和的慈善基金会召开第二届理事会二次会议。
- 2019 年 12 月 启动和艺术基金 2019 青年艺术资助计划。



2017 年 7 月 25 日，和的慈善基金会捐赠仪式，何享健与部分理事合影

家族慈善荣誉奖项

HONORS

2017

和的慈善基金会

获得奖项	颁发单位
中国影响力投资创新典范奖 2017 年度十大公益新闻	深圳国际公益学院 公益时报社

和的慈善基金会荣誉主席何享健

获得奖项	颁发单位
2017 年度最具影响力的 25 位企业领袖暨中国公益领袖 2017 年度中国公益人物	《中国企业家》杂志 公益时报社

2018

和的慈善基金会

获得奖项	颁发单位
2018 中国家族慈善基金会十强 慈善公益平台突出贡献	深圳国际公益学院 广东广播电视台、南方财经全媒体集团
2017 佛山公益慈善年度优秀组织	佛山市公益慈善联合会、佛山市传媒集团
2018 中国慈善榜中国基金会榜 TOP10	公益时报社
广东扶贫济困红棉杯金杯	广东省扶贫开发领导小组

和的慈善基金会荣誉主席何享健

获得奖项	颁发单位
2017 佛山公益慈善年度特别致敬人物	佛山市公益慈善联合会、佛山市传媒集团
2018 胡润中美慈善榜华人慈善榜首 改革先锋（改革开放杰出贡献人员）	胡润研究所 党中央、国务院

何享健家族

获得奖项	颁发单位
2017 年中国捐赠百杰榜榜首	北京师范大学中国公益研究院、国际公益学院
2018 年中国慈善榜的现金捐赠总额榜眼	福布斯媒体集团

美的控股有限公司

获得奖项	颁发单位
第十届中华慈善奖	中华人民共和国民政部

2019

和的慈善基金会

获得奖项	颁发单位
纪念改革开放 40 周年慈善事业发展贡献 家族慈善基金会十强	中国慈善联合会 深圳国际公益学院、北京师范大学中国公益研究院
2019 中国慈善榜榜样基金会	公益时报社
广东扶贫济困红棉杯金杯	广东省扶贫开发领导小组
年度公益平台	广东广播电视台、南方财经全媒体集团

和的慈善基金会荣誉主席何享健

获得奖项	颁发单位
全国脱贫攻坚奖奉献奖 年度扶贫贡献人	国务院扶贫开发领导小组 广东广播电视台、南方财经全媒体集团

和的慈善基金会主席何剑锋

获得奖项	颁发单位
家族慈善新生代十杰	深圳国际公益学院、北京师范大学中国公益研究院

凉山精准扶贫项目

获得奖项	颁发单位
全国脱贫攻坚奖组织创新奖 社会组织扶贫 50 佳案例	国务院扶贫开发领导小组 国务院扶贫办社会扶贫司

基金会工作 SUMMARY

· 战略周期一 (2014 - 2018) :

“123” 战略

· 和的慈善捐赠体系

· 战略周期二 (2019 - 2023) :

和的慈善体系

支持平台 FOCUS



战略周期一 (2014 - 2018)

THE FIRST CYCLE OF STRATEGY

实行“一二三”项目策略



一个社区



本土公益支持计划



顺德公益慈善人才研修班



清华大学基层治理领军人才培养计划

策略

和的慈善基金会将顺德区视为自身存在和发展的基础，将顺德的社会发展和社区需求作为基金会回应的内容，在这个前提下，和的慈善基金会联合各方力量，致力于为顺德区创建更有吸引力的生活环境，回应社区的发展需求，保护并发展本土特色文化，通过有效的捐赠引导和公益慈善文化营建，服务于顺德社区的未来，促进顺德区的社区和谐与社会强盛。

项目

和的慈善基金会通过实施“本土公益支持计划”“顺德地区公益慈善人才研修班”“清华大学基层治理领军人才培养计划”等项目，累计资助200个支持性、代表性、有潜力的社会组织及团队实施300个公益慈善项目，培养了150名公益慈善人才，社会服务项目受益人群重点覆盖顺德10个镇街205个村居。

通过人才培养、机构培育、项目资助、网络建设的立体资助，培育了良好的区域公益慈善生态，推动了政府、行业及项目间资源联动及专业支持，有效地支持顺德社区发展。目前，项目由德胜社区慈善基金会及和的爱心基金持续实施。

两个大项目

策略

和的慈善基金会将完成岭南和园、善善家园两个重大项目的捐赠管理和工作推进，确保项目的实施与资金的有效使用。



岭南和园（效果图）

岭南和园项目

和的慈善基金会捐资 3 亿元，北滘镇政府划地 4 万平方米，共同建设的一座岭南园林。项目于 2014 年 10 月 27 日奠基，经政府、基金会、和园文化发展中心及社会各界共同努力，历时 4 载于 2018 年 4 月 27 日建成运营，致力于打造成为以岭南传统文化为核心的非营利性古典园林博物馆及国家 AAAA 旅游景区。

为更好地保障和园的可持续运行，和的慈善基金会与北滘慈善会共同出资 3,000 万元，设立“和园文化保育慈善信托”，让传统文化在和园这个平台传承、再造和发扬。



岭南和园（实景图）



善耆家园 (效果图)

三个公益慈善领域

策略

和的慈善基金会将聚焦以下三个领域来开展项目：

- (1) 文化、艺术；
- (2) 教育及社会创新；
- (3) 扶贫、赈灾。

成效

实施“和的奖学金”“和的艺术基金”“北京大学新结构经济学研究院青年人才基金”及其他专项捐赠，资助一批青年艺术家、2,300名贫困师范生；支持多所高等院校及慈善会，项目覆盖全国5个省。

合作高校



善耆家园项目

何享健先生捐赠 1 亿元发起成立德耆慈善基金会，借鉴香港“东华三院”慈善理念，搭建平台，与社会共同捐资实施善耆家园项目。

项目规划建成一个集“生活照顾、医疗康复、社交娱乐”服务于一体大型综合养老社区，预计可提供 1,500 张养老床位，总投资估算约 5 亿元。项目运营盈余将用于善耆家园的自身发展和德耆慈善基金会发展其他公益项目，并同步致力于顺德养老公益事业的发展。

首期项目由英国著名建筑设计大师梅尔领衔设计，包括老年护理院、养护院、康复中心、日间托养、

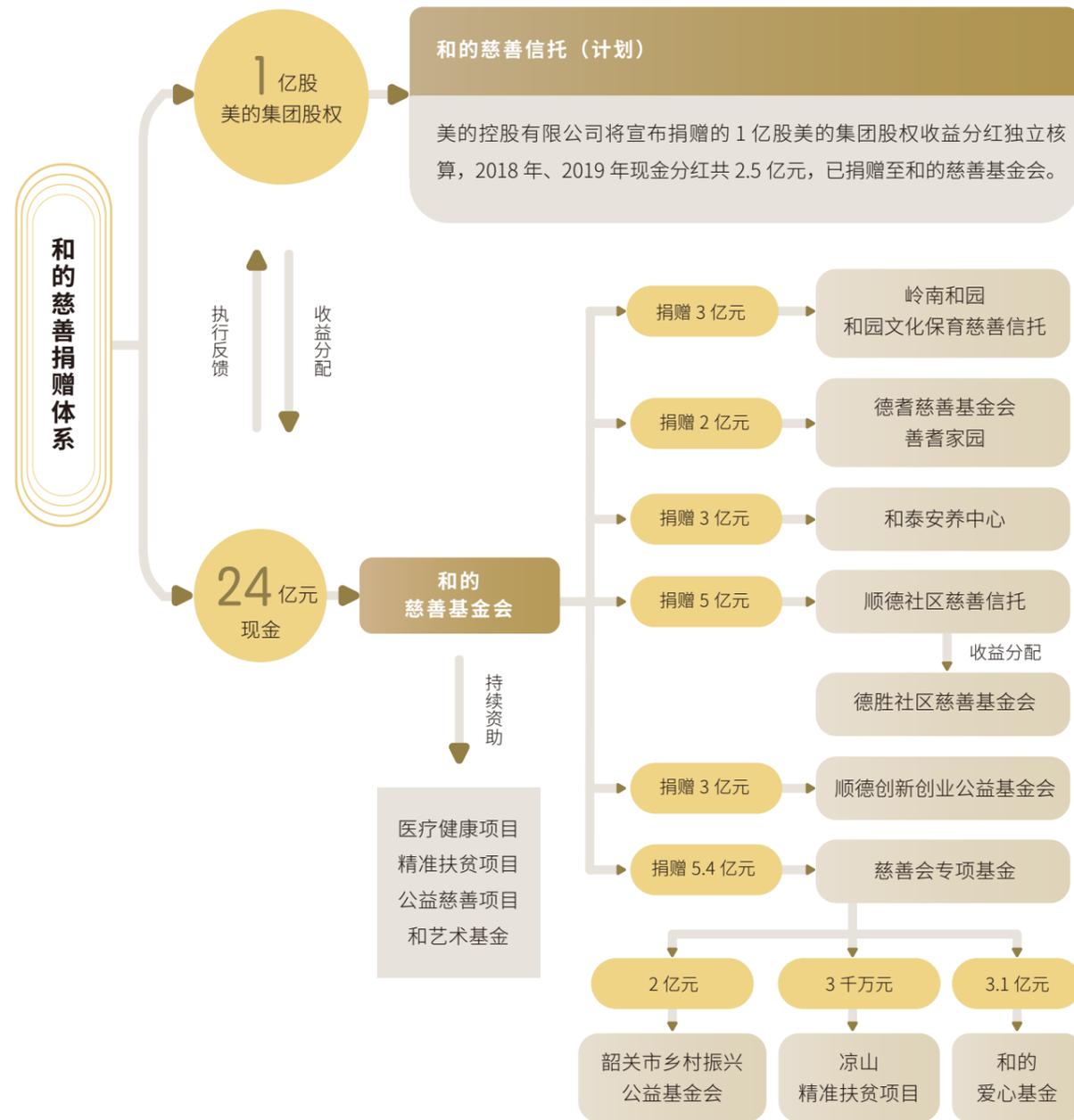
学习社交娱乐和行政办公等功能场所，共有 830 张床位，于 2017 年 11 月建成，德耆慈善基金会全资举办善耆家园养老服务公司，独立自主运营管理善耆家园。

目前，善耆家园已获广东省五星级养老院、香港优质安老院舍认证。

2017 年，和的慈善基金会增加 1 亿元捐赠，用于实施第二期项目。

和的慈善捐赠体系

DONATION STRUCTURE



何享健先生家族在 2017 年 7 月 25 日发布重大慈善捐赠体系，主要以“慈善信托 + 基金会”形式实施捐赠。

1 亿股美的集团股票捐赠将设立一个永续的慈善信托“和的慈善信托 (计划)”，慈善信托财产及收益将全部用于支持公益慈善事业的发展；在“和的慈善信托 (计划)”正式落地之前，捐赠的 1 亿股美的集团股权的收益分红独立核算，直接捐赠至和的慈善基金会。

24 亿元现金捐赠 (2018 年增加 4 亿元捐赠)，以慈善信托、专项基金等方式，支持以广东省为主的慈善组织和慈善项目，领域涵盖精准扶贫、乡村振兴、社区发展、养老、创新创业、文化艺术及支持公益慈善事业发展等多个领域。

5 亿元现金设立“顺德社区慈善信托”，用于支持顺德地区的发展，推动建设一个更具人文性和吸引力的社区。该慈善信托于 2017 年 5 月 27 日在广东省民政厅完成备案，为永续慈善信托，亦是 2017 年在国内设立金额最高的一单现金慈善信托。

支持成立 4 家慈善基金会——广东省德胜社区慈善基金会、顺德区创新创业公益基金会、广东省德耆慈善基金会、韶关市乡村振兴公益基金会。

设立 4 支专项基金，面向广东省、佛山市、顺德区、北滘镇等 5 个慈善会进行了捐赠。

捐赠 2 亿元，推动政社企多方合作与参与，建设了顺德区第一个公益性高品质养老院顺德善耆家园，并持续推动机构的专业化、可持续运营。

捐赠 3 亿元，历时 5 年，与政府合作，在顺德北滘建设了一座当代岭南园林——和园，针对佛山市户籍居民免费开放，通过有效的规划与“慈善信托 + 专业运营机构”的机制设计，为和园的传承与可持续提供了解决方案，卓有成效地提升了顺德、北滘的城市形象，并对传统文化、艺术、非遗等进行持续性的传承和保育。

捐赠 3 亿元，在顺德北滘建设养老、安老、护老一体的和泰安养中心。

积极响应国家乡村振兴战略，自 2017 年捐赠 1 亿元参与广东省“630 扶贫济困日”活动之后，2018 年继续捐赠 1 亿元，并成立韶关市乡村振兴公益基金会，全面而立体地支持乡村振兴事业。

广东省和的慈善基金会采用股权与现金组合捐赠，运用“慈善信托 + 基金会”双轨模式，使得慈善资金的科学管理及有效运用得以保障。在此框架下，和的慈善基金会作为何享健家族慈善管理和运营平台，通过设立慈善信托、孵化基金会、设立专项基金等多种组织模式开展慈善事业，从资金和方向上支持和指引，充分发挥各自的优势，并在实践过程中建立 FOCUS 支持模型，确保在和的慈善体系的平台上形成跨界合作效应，推动建立一个立体、可持续的现代公益慈善体系。

战略周期二 (2019 - 2023)

THE SECOND CYCLE OF STRATEGY

家族慈善事业逻辑框架

FRAMEWORK OF THE FAMILY PHILANTHROPY



和的慈善基金会运营框架

OPERATIONAL STRUCTURE OF THE FOUNDATION



和的慈善信托（计划）

HE CHARITABLE TRUST (UPCOMING)



慈善信托：和的慈善信托（计划）

委托人：	美的控股有限公司
受托人：	信托公司
慈善信托财产：	1 亿股美的集团股权及收益
慈善信托目的：	支持公益慈善事业，促进社会和谐发展； 根据委托人意愿可用于合法合规的其他慈善用途
慈善项目管理人：	和的慈善基金会
慈善信托分配：	信托财产及收益永续分配给慈善项目管理人
受益人：	和的慈善基金会开展慈善项目的最终受捐助人

注：在“和的慈善信托”尚未正式落地之前，已宣布捐赠的 1 亿股在内部隔离一个资金池，捐赠的 1 亿股股权的收益分红独立核算，让这个捐赠实际上发挥作用。

推进

2017 - 2019 年，全国人大、政协委员在两会上进行提案，呼吁完善《慈善法》配套制度，推进慈善信托税收优惠政策。

2018 年 9 月 7 日，支持中国慈善联合会慈善信托委员会举办“《2016 - 2017 中国慈善信托发展报告》发布会暨中国家族慈善信托论坛”。

2019 年初，和的慈善基金会加入中国慈善联合会慈善信托委员会。

2019 年 4 月 3 日，民政部慈善事业促进和社会工作司孟志强副司长一行到顺德调研慈善信托工作，和的慈善基金会提交《关于捐赠股权设立慈善信托税收优惠支持的建议报告》。

2019 年 7 月 8 日，支持北京师范大学公益慈善与非营利法治研究中心举办“公益慈善与非营利法治高端论坛”。

积极配合民政部、广东省民政厅关于慈善信托推进的相关工作。



2018 年 9 月 7 日，中国家族慈善信托论坛在顺德召开

顺德社区慈善信托 · 德胜社区慈善基金会

SHUNDE COMMUNITY CHARITABLE TRUST
& SHUNDE COMMUNITY FOUNDATION



2017年7月25日，顺德社区慈善信托设立仪式

慈善信托：中信·和的慈善基金会 2017 顺德社区慈善信托

委托人：	美的控股有限公司
受托人：	和的慈善基金会、中信信托
慈善信托财产：	人民币 4.92 亿元
慈善信托目的：	支持顺德区的扶贫、济困、养老、教育、文化建设、村居福利等综合性的公益慈善需求，推动顺德社会公益慈善事业的发展与提升，共同建设更具人文性和富有吸引力的顺德社区
备案编号：	440000 01 2017001
执行人：	德胜社区慈善基金会



广东省德胜社区慈善基金会是在广东省民政厅注册的慈善组织。基金会原始注册资金 800 万元人民币，来源于美的控股有限公司捐赠，后续运作资金主要来自“顺德社区慈善信托”。

基金会定位于资助型、支持性的社区慈善基金会，秉持务实、尊重、诚信的价值理念，以“关注顺德扶贫济困事业，回应顺德社区发展需求，推动顺德和谐社会建设”为宗旨，关注顺德的社区发展和公益慈善事业，致力于资助教育发展、社区照顾、社区营造、行业支持四个领域的公益慈善项目，以实现幼儿有优育、长者有照顾、文化有传承、社区有力量的战略目标，助力顺德构建共建共治共享的社会格局，助推顺德社会建设事业的高质量发展。已经逐步形成了“一个平台 + 三个角色 + 四个领域”的战略模式。



和美社区计划签约仪式



勒流上涌幼儿园改造提升项目

成效

德胜基金会通过项目资助、资源联动和行业赋能，发挥慈善资金的撬动作用，联动社区多元主体和资源共同参与，积极搭建顺德本土公益资源与专业支持平台，努力成为顺德社会问题的回应者、慈善资源的联动者和公益生态的推动者，以提升社区居民生活质量，共建和美社区幸福家园为使命，促进顺德建设成为更具人文性和富有吸引力的美好社区。

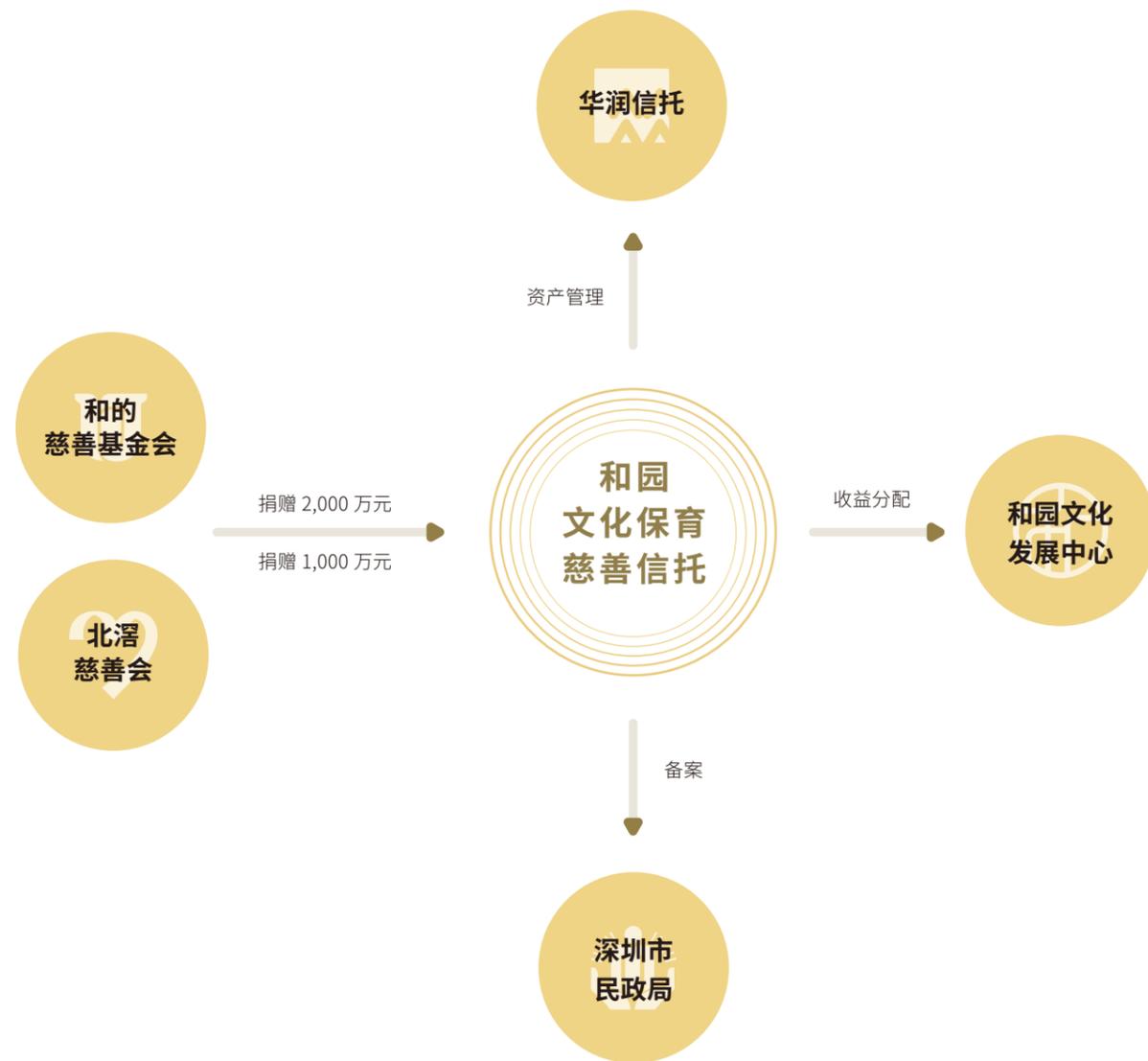
两年多来，德胜基金会聚焦重点，撬动资源，注重调研，反映问题，在机制的搭建、理念的倡导、人才的培养上发挥基金会在顺德基层治理当中的积极作用，工作得到各方认同，逐步形成了社区基金会的顺德实践经验。

“和美社区计划”以顺德 205 个村居的社区问题和居民需求为出发点，资助社区公益项目，支持社区公益机构，共资助了六批 201 个项目，项目签约金额 4,759 万，项目服务累计覆盖 10 个镇街 103 个村居，受惠人数 7.7 万人，实际撬动资源 2,199 万元。



岭南和园·和园文化保育慈善信托

LINGNAN HE YUAN & HE YUAN CHARITABLE TRUST



2018年4月27日，岭南和园开园庆典

慈善信托：华润信托·和园文化保育慈善信托

双委托人：	和的慈善基金会、北滘慈善会
受托人：	华润深国投信托有限公司
信托目的：	用于支持和园发展，由和园文化发展中心执行和园的运营管理和文化营造，助力和园成为岭南传统文化承载平台，促进岭南文化的传承、再造和发扬
信托期限：	永久存续
信托规模：	人民币 3,000 万元
备案机关	深圳市民政局
备案号：	440300 0 201802
执行人：	和园文化发展中心



2014年10月27日，岭南和园奠基仪式



2017年11月6日，中国工程院院士孟兆祯考察和园，赞誉“清气满园”



2018年4月27日，岭南和园捐赠仪式



2018年4月27日，和园文化保育慈善信托设立仪式



和园文化发展中心致力于将岭南和园打造成为以岭南传统文化为核心的非营利性古典园林博物馆及国家AAAA旅游景区。

和园，位于广东顺德北滘，由和的慈善基金会捐赠3亿元人民币，北滘镇政府划地建设。全园占地面积41,749平方米，规划总建筑面积13,689平方米，于2018年4月27日正式开园。

作为当代新建的岭南传统园林，岭南和园遵循中国传统北山南水、负阴抱阳的景观建园形式，运用岭南传统造园手法，融汇岭南园林明清、清末民初、民国、新中国四个发展阶段的园林设计语汇，营造丰富多变、内外渗透的园林空间，以同聚顺和、粤韵流风、水月松风、云岫精庐、泰和书院、百味咸宁六大景区，传承广府园林精髓，展现山水、街市、人家的岭南水乡生活画卷。

作为公益性非营利景区，岭南和园面向佛山户籍居民免费开放。岭南和园秉持展示岭南园林艺术、传承广府优秀文化为目的，恒常开展广府文化体验活动、举办主题节庆事件，为公众呈现丰富的文化内容；邀请当代岭南非遗传承人、文化学术代表组织讲学、访问、文化艺术交流、创作等活动；打造和园文化创意产品，逐步打造岭南和园独立文创品牌，形成文创产业链；根据园林建筑空间及文化元素开发主题导览线路及主题接待服务。

未来，和园将建成为北滘优秀传统文化的承载平台和沉淀城市人文记忆的公众殿堂，通过联动和美术馆·文化中心·市民活动中心·北滘公园等公共文化空间，共同打造北滘艺术文化片区，成为“宜居宜创宜游”的北滘精品文化项目。



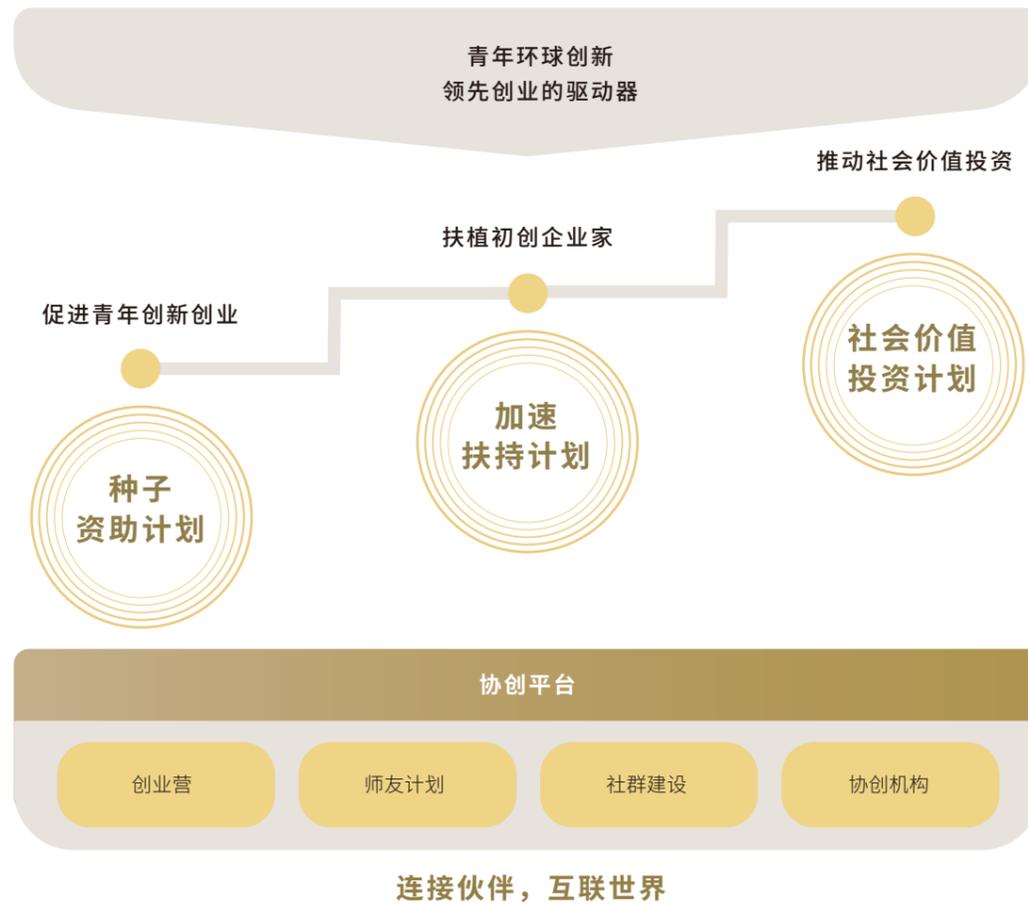
成效

从2018年开园运营，在各界人士的指导及支持下，园区运营取得以下成效：

- 1、实现面向全佛山户籍市民免费开放，为佛山户籍市民提供提供优质的文化旅游休闲服务，目前已接待游客近50万人次，免费游客近35万人次。
- 2、岭南和园夜景照明设计获得“2018亚洲照明设计·非凡之光奖”。
- 3、2019年入选广州日报评选的“2019年度我最喜爱国潮打卡点”、南方都市报评选的“广东人最喜爱国潮打卡地”称号。
- 4、开发23款和园文创产品，产品荣获“2018年度红棉奖·产品设计奖”“2019年第一届非遗文创产品银奖”“2019年第一届非遗文创产品铜奖”。

顺德区创新创业公益基金会

SHUNDE FOUNDATION FOR INNOVATION AND ENTREPRENEURSHIP



创业培育营



2017年1月，顺德创新创业公益基金会在顺德区委、区政府及和的慈善基金会的共同推动下注册成立。基金会原始注册资本为200万元人民币，由区属国资企业科创集团捐赠，首期运作资金由和的慈善基金会捐赠3亿元，用于支持顺德青年人才创新创业发展。

基金会定位为资助型、支持性的基金会，以“扶植青年，激励创新，推动创业，弘扬企业家精神”为使命，致力于支持、资助、开发、推广促进社会创新的青年创业项目，推动业界交流与合作，创新创业扶持模式，营造有利于社会可持续发展的创业氛围。

成效

自2017年成立至今，顺德创新创业公益基金会搭建立体的双创生态，通过无偿资助、股权投资、价值引领、创业培训、资源对接、导师辅导、创业社群搭建、私董沙龙等支持体系，为数千名创业者提供创业支持。

截止2020年2月，来自大湾区为主的653个创业项目向基金会提交了种子资助计划的申请，经过评审，172个创业项目进入路演环节，最后61个创业项目获得资助确认，获批资助总额度2,730万元，获批资助项目涵盖先进制造、生物医药、教育、文化艺术、人工智能等领域。

此外，为支持项目加速发展，基金会投资了教育、家电售后服务、信息无障碍等领域的5个加速项目，投资金额共计1,585万元，为创业项目加速提供进一步支持。

同时基金会关注大湾区高校创新创业项目，资助了华南理工大学、广东工业大学、深圳大学、佛山科学技术学院等4所高校共计400万元，目前已累计资助69个高校创新创业项目。

基金会为创业青年提供多维度、多方位的支持，为企业走向成功护航引路，发挥更多积极的意义。



和创传承菁英计划

和泰安养中心

HETAI ELDERLY CENTER



2018年4月27日，和泰安养中心奠基仪式



和泰安养中心，是基于北潞镇养老事业的现实需求，由和的慈善基金会捐赠人民币3亿元，北潞镇政府划地43亩建设，于2018年在北潞新城启动的一个综合性公益养老服务项目。和泰安养中心整体建筑面积约5.3万平方米，建设床位约708张，于2022年初投入试运营。

和泰安养中心采用“社区融合”理念，规划建设有养护院、老年公寓、日间照料中心、康复中心、老年服务综合体、老年大学、社区居家养老服务中心等，充分融入现代康复护理、传统中医药特色，构建连续性多层次智慧健康养老服务体系。

和泰安养中心将培育、支持、资助相关公益组织进入养老服务领域，与政府相关政策配合，支持居家养老、社区养老，向北潞和周边长者提供高品质、多层次的综合性养老服务，打造北潞“半小时养老服务圈”，对机构、社区、居家养老全覆盖；推动本地区老年服务业朝着专业化的健康养老方向发展，实现为北潞及周边长者提供医、养、护相结合的优质养老、护老、安老服务。



和泰安养中心（效果图）

广东省德耆慈善基金会 · 善耆家园

DE QI CHARITY FOUNDATION & SHANQI JIAYUAN



善耆家园（实景图）



2019年3月27日，善耆家园开业典礼



广东省德耆慈善基金会由何享健先生捐资1亿元发起，于2012年8月成立，以“凝聚爱心、关爱老人、专注公益、服务社会”为宗旨，着力构建各界践行社会责任的慈善公益平台，发展具有现代特色、功能齐全的养老服务体系，造福老年人。德耆慈善基金会是广东省4A级社会组织、慈善组织，享有公益性捐赠税前扣除资格。



2014年10月23日，善耆家园奠基仪式



善耆家园（养老社区）是广东省德耆慈善基金会（AAAA）募集社会善款筹办的公益慈善养老项目，建筑面积达11万多平方米，规划建设床位约1,500张，总投资估算约5亿元，分两期推进建设。



2017年11月6日，时任民政部副部长宫蒲光考察善耆家园

成效

善耆家园（养老社区）项目得到顺德区区委政府和社会各界的大力支持，采取“政府主导、社会捐赠建设、市场化运作、盈利循环发展”的创新模式运作，致力推动顺德区高质量养老服务发展。项目一期汇集了371个爱心企业单位、100多位热心个人的善款，认捐金额超过1.97亿元。

善耆家园（养老社区）一期项目由英国著名建筑设计大师梅尔领衔设计，建设830张床位，包括老年护理院、养护院、康复中心、记忆照护中心和特种护理中心，于2017年11月开放并投入试运营，由多学科团队为长者制定个性化照护计划，提供有温度的生活照料服务。仅用1年时间就顺利通过香港老年学会的香港安老院舍评审、广东省五星级养老机构评审，达到业界一流服务标准。目前入住长者超过400名。

善耆家园（养老社区）始终坚持以长者需求为导向，以“服务领先、技术领先、规模领先、成本领先”为核心，致力于打造机构养老、社区养老、居家养老三位一体的医养融合模式，助力推动顺德区高质量养老服务发展，打造佛山乃至全国的标杆养老服务机构。

2017年，和的慈善基金会增加1亿元捐赠用于实施第二期项目。

德耆慈善基金会在建设行业先进、立足顺德慈善养老服务机构的同时，多次举办全区性老年公益项目，如“重阳健步行”“长者才艺大舞台”“养老专业培训”“重阳敬老慈善宴”“爱心凳惠长者”等，并培育了一支超过500人的养老义工服务队，推动老龄公益慈善事业发展。



善耆家园长者生日会



善耆家园（实景图）

和的爱心基金

HE FUND

和的爱心基金

项目情况: 向广东省、佛山市、顺德区、北滘镇四级慈善会各捐赠 1 亿元，向西滘村福利会捐赠 4,000 万，分别设立专项基金

项目计划: 在回应社会问题、可持续运营的前提下，主要投放在扶贫、教育、养老、医疗和支持公益慈善事业发展等项目上

保值增值: 重点提升各级慈善会投资理财能力，确保慈善资源高效使用



成效

西滘福利会·和的爱心基金累计支出超 1,500 万元，助力西滘村在医疗救助、敬老爱老、奖教奖学、人居环境提升、文化保育、社区营造等多个领域进行提升，有效地支持了西滘村的乡村振兴工作。

北滘慈善会·和的爱心基金累计支出超 2,000 万元，通过开展扶贫、教育、养老、医疗和慈善行业发展等项目资助，提升民生福祉和助力公共服务，营造社区乐融、居民乐善、社会参与的氛围。同时发掘并培育更多的优秀项目和人才，为市民链接更多优质资源，助力北滘慈善会打造成专业的公益慈善平台，为北滘公益事业注入创新和活力。

顺德慈善会·和的爱心基金累计支出超 1,000 万元，重点支持慈善帮扶、慈善服务、慈善行业等领域，开展情暖节日慈善关怀、长者爱心送餐、安心善居房屋修缮、同行善公益创投、慈善综合体建设、和善人才培养等项目。通过人才培养、组织提升、资源协同和项目联合，更加有效、系统、可持续地回应社会需求，共同筑造更美好的顺德。

佛山慈善会·和的爱心基金累计支出超 3,000 万元，用于创益合伙人计划、佛山市爱肺计划、助推乐善之城建设及凉山精准扶贫项目。

修缮一间房
温暖一个家

和的爱心基金参与支持的“安心善居”项目

和艺术基金

HE ART FUND

和艺术基金



“和艺术基金”是和的慈善基金会下设的专项公益基金，自2018年起实施“青年艺术资助计划”，关注当代艺术前沿领域，支持青年艺术家成长发展，资助艺术创作、展览活动、出版和学术交流等项目；同时资助广东美术馆的日常运营。



青年艺术资助计划

2018年，和艺术基金着重关注青年艺术家创作与活动的公共性、参与性和公益性，促进城乡艺术文化资源融合，在粤港澳大湾区范围内筛选资助27个项目。

2019年，和艺术基金以提高专业水准、促进持续发展为工作目标，资助目标筛选更为严格和聚焦，联合院校和行业专家，在全国范围选定6个优秀展览类项目给予资助。

2020年，和艺术基金将在资助创作或活动的基础上，筹备青年艺术专业奖项，继续鼓励和支持青年艺术家成长发展。同时，和艺术基金也将与即将开馆的和美术馆进行紧密联动，融合各自优势，助力区域和行业的长期发展。



青年艺术资助计划



和美术馆（效果图）

医疗健康

HEALTHCARE

医疗健康项目



2018年起，医疗健康领域成为了和的慈善基金会长期发展的核心重点方向，人群需求、区域供给、重点病种、公共卫生、基础研发等方面事业与项目的调研、策划和筹备紧锣密鼓地开展，形成了新的机构战略规划。

2019年起，和的慈善基金会开始主力参与新建高水平三甲综合医院项目，将其作为医疗健康事业布局的枢纽和平台，联合政府部门进行区域医疗服务与需求全面深入调研，逐步配套启动较低收入长者肿瘤筛查等普惠型项目，筹备科研类项目于今年落地实施。

未来，和的慈善基金会将建立基于区域、人群、学科等层面的医疗健康事业体系，形成包含硬件设施、软件服务、科技发展、管理体系等要素的项目群组，倡导和尝试全生命周期健康管理的理念与模式，为挽救生命和提升生命质量持续贡献力量。

精准扶贫

TARGETED POVERTY ALLEVIATION

韶关精准扶贫项目



韶关市乡村振兴公益基金会
Shaoguan Rural Revitalization Foundation

2017年起，和的慈善基金会定向捐赠 2 亿元用于支持韶关市精准扶贫、精准脱贫与乡村振兴事业。为了保证资金的高效管理和项目的专业执行，和的慈善基金会整合资源，由美的置业集团有限公司出资 200 万元，于 2018 年 6 月注册成立韶关市乡村振兴公益基金会。

韶关基金会是定位于兼具扶贫、乡村振兴类项目执行业务与公益生态培育类资助业务的混合型基

金会。目前在韶关市仁化县、南雄市、浈江区三个区域开展精准扶贫与乡村振兴工作，致力于通过整合跨界资源，助力韶关市公益慈善文化与乡村体系的整体提升。

项目总体框架：以国家政策为工作指导原则，以乡村人居环境提升为主要工作内容，以社区村民参与为主要工作方法，重视发挥基金会资源优势与平台作用。



仁化中学（效果图）

成效

自 2018 年 6 月成立以来，韶关基金会在韶关市仁化县、南雄市、浈江区三个区域开展精准扶贫与乡村振兴工作，项目分为乡村建设、慈善筑底、社区与产业发展三大模块。截至 2019 年 12 月，基金会已在 3 个县市区，16 个行政村，援建 1 所村小、1 所县级中学、

1 座村委办公楼、1 个村居文化室、1 座乡村公园、6 项自然村饮水工程等；培育 3 个村庄自组织，举办 5 场大型会议及交流活动，开展 32 场社区活动，累计推进 46 项乡村工程建设（已建 23 项，在建 23 项），惠及 33,986 人，已拨付资金 4,898.68 万元。

● 乡村建设

为了解决农村人居环境问题，国家近年来推出相关政策，明确任务目标：以建设美丽宜居村庄为导向，以农村垃圾、污水治理和村容村貌提升为主攻方向，开展农村人居环境整治行动；制定了垃圾治理、生活污水治理、厕所革命、乡村绿化、乡村水环境治理和宜居宜业美丽乡村建设等六个重大行动。为积极响应省政府提出的 2,277 个省定贫困村新农村示范村建设的政策，基金会在乡村建设版块的工作，以农村人居环境整治与提升作为重要内容，与韶关政府相关部门密

切配合，分工明确。

截至 2019 年 12 月，基金会在乡村建设版块，完成了 8 个行政村的人居环境基础整治方案；提升整治部分，立项、在建、已建项目共计 46 个；在教育、民生类的大型公共服务设施建设上，已完成 2 个行政村的安全饮水改造项目，饮水工程直接受益村民 5,121 人；已完成一所县域中学扩建项目的设计且进场施工，直接受益学生 2,742 人。



青山周平为村民讲解文化室设计理念



通过发动村民参与、专业设计力量协同，把占地 8,000 m² 淤积 2 米深的垃圾场变成了村民休憩的林下乐园。

鸳鸯林公园整治工程

● 慈善筑底

基金会设立慈善筑底板块，通过建立顶层智库资源、培育本土青年人才、提升教育体系水平、孵化公益组织、持续关注乡村弱势群体等举措，以实现乡村振兴的人才需求，助力韶关在社会、经济中的可持续发展。2018年6月，基金会与清华大学公共管理学院共同成立“社会创新与乡村振兴研究中心”。通过顶层智库资源的建立，为在韶关实践的乡村振兴工作提供专家和智库资源，同时也为国家的乡村振兴政策制定起到倡导作用。2019年，基金会与研究中心共同举办“社会组织参与乡村振兴”“社会组织参与农村人居环境的策略与方法”系列研讨会，全国30余家社会组织共50余位代表及韶关市近百位政府代表参加。



社会组织参与乡村振兴研讨会

● 社区支持与共同缔造

基金会通过组织社区活动与社区参访，培育农村社区组织3支，包括广场舞队、惊狮队等；支持各项乡村文化活动30余项，活跃农村社区文化氛围；导入自然生态教育资源，为小农户提供必要的种养知识，改善和保护乡村生态环，如自然导赏培训、以高效种植和病害防治为主题的田间学堂；以“基金会+设计师+村民”三合一的共同缔造方式推动新农村示范村建设，整体提升人居环境，让村民充分发挥主体作用。



儿童在竣工后的田园公园嬉戏

● 产业发展

基金会在产业发展版块，充分结合当地资源，强化、优化乡村产业结构，力求探索以强化乡村集体经济收入为主线的乡村可持续发展之路。截至目前，共引入外部资本与本地合作社合作经营的民宿建设项目1项（在建）。同时连续2年产业联合美的置业对韶关地区农村专业合作社的农产品进行调研与甄选，打造双十一“韶关风物节”，推广当地特色农产品，联动市场上下游，整合资源。借助多个渠道，将贫困村特色农产品推广至全国市场。



村民参与共同缔造

▶ 凉山精准扶贫项目

为深入贯彻《十三五脱贫攻坚规划》中提出的东西部扶贫协作规划部署，落实《佛山市人民政府凉山州人民政府东西部扶贫协作框架协议》要求，助力佛山市对口帮扶四川省凉山彝族自治州（下称“凉山州”）脱贫计划，2018年和的基金会联合佛山市慈善会，在四川凉山州开展凉山精准扶贫项目。

项目以硬件先行、软硬结合、精准聚焦、东西协作为思路，项目领域聚焦在教育、医疗、饮水安全和青年创新创业等。和的慈善基金会经商议，决定2018-2020年期间，从和的慈善基金会向佛山市慈善会的专项捐赠资金中每年度预算1,000万定向用于凉山州精准扶贫工作，总计3,000万元。

2019年4月，和的慈善基金会将凉山精准扶贫项目交由韶关基金会执行与跟进，进一步优化资源整合，助力推动凉山扶贫攻坚任务的顺利完成。

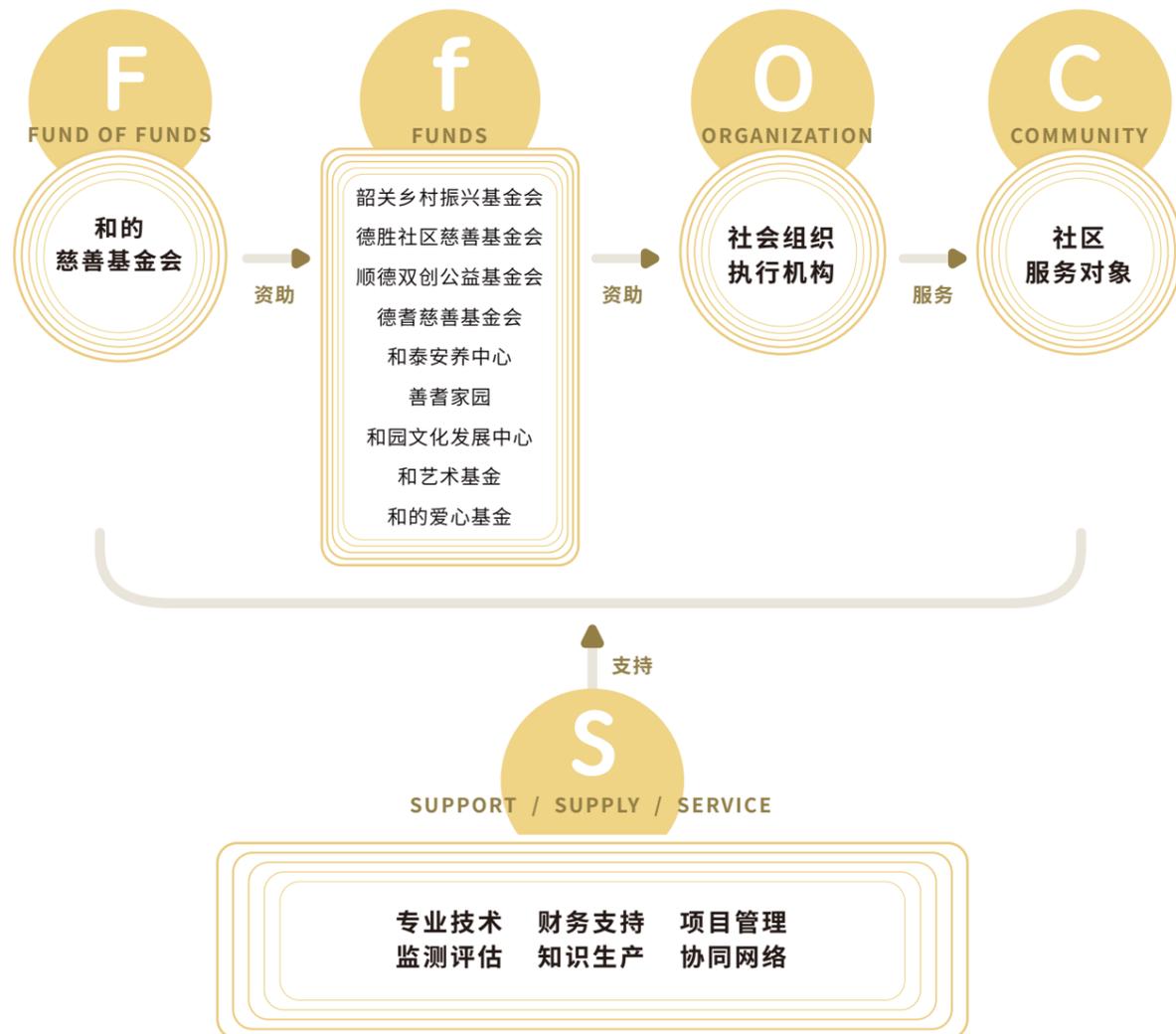
在2018-2019年间，和的慈善基金会与韶关基金会在助力凉山州精准扶贫工作中的教育扶贫、产业扶贫、医卫扶贫等领域通过东西部多方力量的协作。截至2019年12月31日，项目组在凉山州及西昌、布拖、金阳、甘洛、美姑、会理、雷波相继支持了24个精准扶贫项目，涵盖53个乡镇、16所学校、3所医院、1所儿童福利院与1所养老院，共计捐赠2,462万元，直接受益人数53,032人，间接受益人数227,075人。



凉山体育公益项目

和的慈善体系支持平台 FOCUS

FOCUS SUPPORT PLATFORM



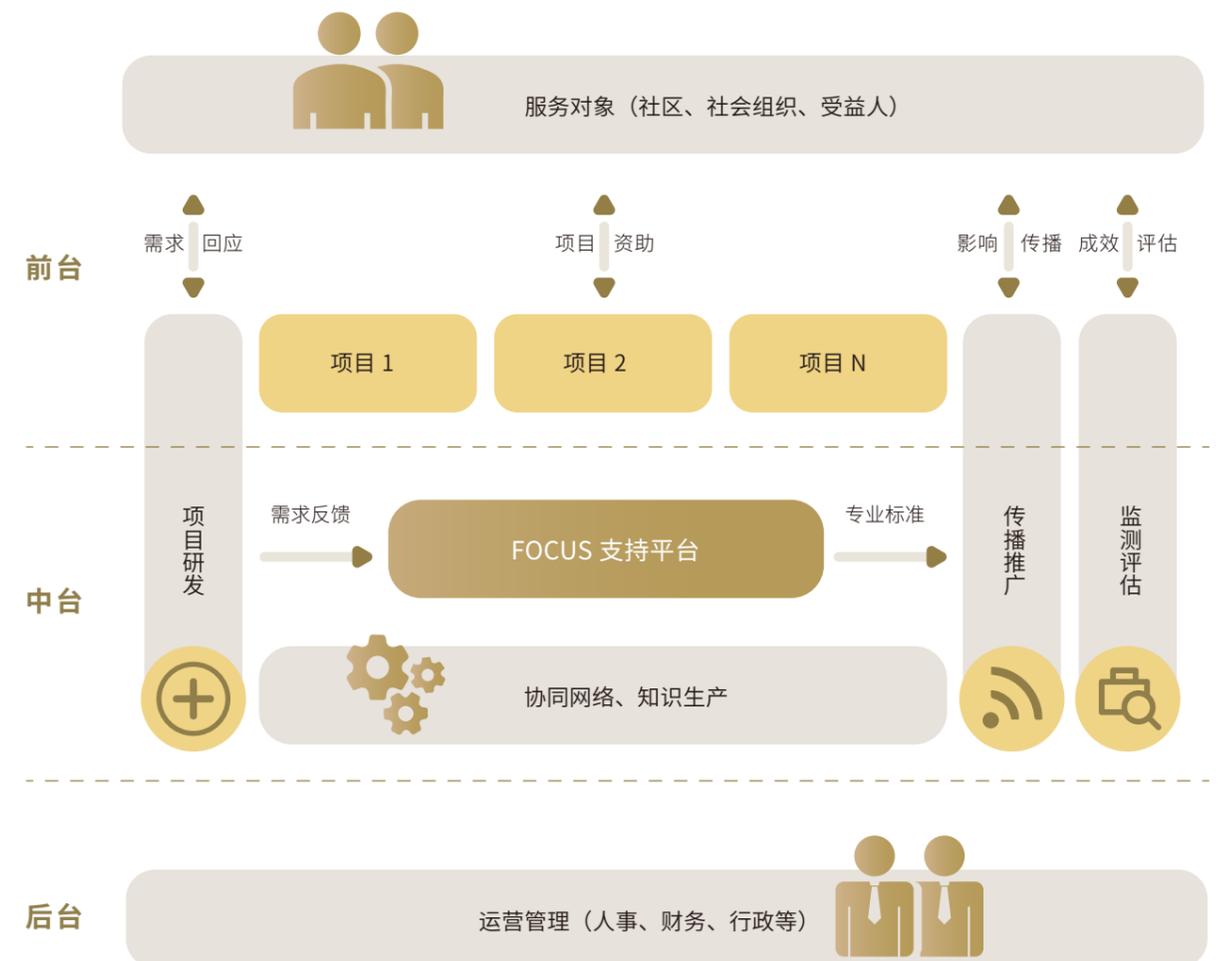
和的慈善体系支持平台以建设学习型组织为基础，实现以下目标：

建设秘书长、项目官员、财务三级学习型社群（实践社团）；

制定项目管理手册、建设体系项目系统、组建财务支持中心等；

优化各机构理事会治理，提升秘书处专业度，规范项目管理，启动财务监测、评估、审计；

完善支持平台架构，通过信息化、体系化建设，促进体系协同、资源共享。



善款明细

FINANCIAL REPORT

2013 - 2019 年家族慈善捐赠情况

- 何享健家族承诺捐赠 1 亿美的集团股权及 24 亿元现金。
- 美的控股有限公司已按需拨付 18.25 亿元(含 1 亿美的集团股权分红 2.5 亿元), 善款剩余 8.25 亿元待拨付。
- 和的慈善基金会至 2019 年 12 月 31 日止, 实际支出 16.56 亿元。

美的控股有限公司承诺捐赠明细及和的慈善基金会历年实际支出明细情况

项目	美的控股有限公司 承诺捐赠金额	和的慈善基金会 历年累计支出
岭南和园项目	30,000	30,000
善耆家园项目	20,000	10,000
顺德社区项目	50,000	50,000
顺德双创项目	30,000	7,500
和泰安养项目	30,000	4,711
韶关精准扶贫项目	20,000	20,831
佛山慈善会·和的爱心基金项目	10,000	10,000
顺德慈善会·和的爱心基金项目	10,000	10,000
北滘慈善会·和的爱心基金项目	10,000	10,000
西滘福利会·和的爱心基金项目	4,000	4,000
其他公益慈善项目		7,210.82
管理费用	26,000	1,371.95
项目需求合计	240,000	165,624

单位: 万元

规范透明

TRANSPARENCY

根据《中华人民共和国慈善法》《基金会管理条例》《慈善组织信息公开办法》，和的慈善基金会建立健全系列管理制度：《管控手册》《财务管理制度》《财务付款与报销制度》《福利管理制度》《绩效考核管理办法》《内审管理制度》《利益冲突规避制度》《重大事项报告制度》《项目管理办法》《人力资源管理制度》《培训管理办法》等。

和的慈善基金会 2013 - 2018 年度工作报告（年检）、年度审计（审计）情况：

	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
年检	审核通过	审核通过	审核通过	审核通过	审核通过	审核通过
审计	无保留意见	无保留意见	无保留意见	无保留意见	无保留意见	无保留意见

和的慈善基金会开展系统化、专业化的信息披露：

- 在慈善中国网、广东省社会组织管理平台等民政部、省民政厅指定平台按时如实披露；
- 日常披露通过月度工作简报、季度理事通讯、年中报告、年度报告披露机构运营及项目信息；
- 和的慈善基金会官方网站、微信公众号等平台动态公布项目信息；
- 和的慈善基金会 2019 年度中基透明指数 FTI 上保持满分。

媒体报道

IMPACT

- 专注并提升慈善的可持续性和有效性
- 慈善信托更能实现捐赠人意愿
- 和的慈善基金会 60 亿慈善计划
- 三位一体为贫困村赋能
- 探索扶贫“双创”模式
- 社区基金会在基层治理中的顺德经验
- 慈善力量参与养老服务研究
- 中国慈善本土创新



专注并提升慈善的可持续性和有效性



声音一：

《2019 中国家族慈善调查报告》中欧国际工商学院 芮萌 2019 年

在一些做慈善的家族企业家心里，他们传统地将捐赠数额大作为“好”慈善的唯一标准，却忽略了慈善的可持续性和有效性。针对这个问题，2016 年颁布的《慈善法》第五十四条对慈善的有效性和可持续性进行了特别批示：慈善组织为实现财产保值、增值进行投资的，应当遵循合法、安全、有效的原则，投资取得的收益应当全部用于慈善目的。如果家族企业做慈善不能持续产生有效、积极的社会效应，漫无目的的捐赠则无异于败坏企业资产。倘若 1 元的慈善捐赠能在中长期内产生 10 元或者更高价值的社会效用，就是有效的捐赠；相反如果 10 元的慈善捐赠只能产生 1 元的社会效用，那就是不成功的慈善，社会问题不仅没解决，反而会加重企业的财务负担，得不偿失。下面我们就以何享健家族慈善为例，探索他在慈善可持续性与有效性上的不懈实践。

何享健系美的集团创始人，自 1968 年创立公司时慈善活动就时有发生。在早期，何享健的慈善捐赠大多是零散的个人和企业捐赠，后期成立了家族基金会进行慈善捐赠。2010 年何享健之子何剑锋成立了广东省盈峰慈善基金会。2013 年何享健家族成立广东省何享健慈善基金会，4 年时间以深耕佛山顺德为基础，捐赠岭南园林一座，发起建设公益养老院 1 家，在全国 5 个省开展 298 个慈善项目，资助了 148 家机构。

2017 年 7 月，何享健慈善基金会更名为广东省和的慈善基金会，宣布 60 亿元慈善捐赠计划，以慈善信托 + 基金会双轨慈善模式运行。

何享健家族慈善捐赠体系其中一亿股美的集团股权用于



和的慈善基金会发起人 / 荣誉主席：何享健先生

成立永续型慈善信托；24 亿元现金用于支持养老、文化、青年双创、社区发展、精准扶贫与乡村振兴等公益慈善项目，并设立了总额 5 亿元、当年全国资金规模最大的顺德社区慈善信托，以及国内第一个支持文化保育的和园文化保育慈善信托。

何享健本人将慈善作为家族精神和文化传承的重要载体，积极构建可持续、自生态、多层次、立体式慈善结构。在整个捐赠结构中，慈善信托和各非营利组织的作用显

著。其中非营利组织充当了家族慈善活动的运行和管理工作的角色，而慈善信托的主要作用是承担资产保值、增值的工作，同时信托所产生的收益将进入非营利组织使用。

在宣布捐赠计划之初，和的慈善基金会就已经充分考虑到公益慈善与家族传承之间的关系以及慈善相关活动的可持续性、有效性、科学性。例如和的慈善基金会不仅设立了慈善信托——和的慈善信托（计划）、顺德社区慈善信托、和园文化保育慈善信托，而且还协助孵化基金会来支持青年创新创业、顺德社区发展、传统文化保育，把授人以渔的观念发挥得淋漓尽致。

何享健本人退休后在公开场合演讲时讲到自己对慈善的理解：“为更系统和可持续地推动家族慈善的传承和发展，我决定成立一个考虑得更远、能够传承的家族基金会，从一个企业家的角度，做一些有利于社会、有利于民生的实实在在的事情。”

与传统的直接捐赠、捐钱捐物输液式慈善相比，何享健家族慈善有着更长远的眼光，而且在模式上本着授人以渔的核心思想为困难群体谋长远的公益福利，培养受益人未来独立发展的能力。

除此之外，何享健家族的一些慈善养老项目具有闭环生态生长能力，即产生利润，利润反哺项目，达到慈善项目独立支撑的能力。何享健不是一个人在战斗，他还联合社会资源共同为慈善事业倾注力量。以善耆养老家园项目为例，这个项目共获得了 369 家企业（单位）和 98 位爱心人士捐赠，认捐总额达 1.9 亿元。

这种直接针对社会问题、系统性强、组织架构清晰、可持续、有效性强的家族慈善模式值得其他家族企业学习、借鉴。



和的慈善体系团队 2017



和的慈善体系团队 2018



和的慈善体系团队 2019

慈善信托更能实现捐赠人意愿



声音二：

清华大学公益慈善研究院副院长 邓国胜 2017年8月



2017年7月25日，和的慈善基金会捐赠仪式活动现场

上周，笔者受邀出席美的集团创始人何享健先生60亿元慈善捐赠活动。在笔者看来，企业家通过设立基金会、慈善信托等方式做慈善，是时代发展到一定阶段的必然产物。

中国历史上有做慈善的传统美德，可现代慈善事业的发展相对来说比较短。这几年中国公益慈善事业的发展速度非常快，从捐赠的数量来看，2006年前中国每年的公益捐款只有几十亿，但到了2008年已经跳到上千亿的水平了。特别是近几年，中国的企业家巨额捐赠频现，慈善事业进入了新的发展阶段。

这是因为改革开放初期，企业家还处于创造财富的阶段，但当财富积累到一定阶段时，企业家们就开始思考如何履行社会责任，回馈国家与社会。当然，从全球的情况看，企业社会责任运动的兴起，也与各国政策法律的要求、消费者运动与压力、社会的期待密不可分。从国内外经验看，企业、企业家履行社会责任，特别是发挥企业、企业家的优势，探索解决社会问题的途径，与企业自身的发展并不矛盾，甚至可以形成双赢的效果。企业通过履行社会责任，可以树立良好的社会形象、赢得消

费群体的支持和社会的信任。而社会问题的解决又会为经济的发展创造良好的环境，促进企业的永续发展。

佛山市的慈善事业有悠久的历史，各级的慈善会、福利会网络健全，实力雄厚，这与佛山市企业家热衷慈善事业密不可分。在笔者看来，佛山企业家做慈善有两个特点。第一，佛山企业家行善十分低调，大多数企业捐赠、开展慈善活动都不太宣扬。何享健先生发起成立的家族基金会在开展慈善活动时，也非常低调。这可能与顺德文化，与中国传统慈善文化有关——做好事不留名。

第二，佛山企业或企业家的慈善捐助比较关注回馈本地社区，尤以顺德为代表。比如何享健先生这次捐赠5亿元设立的社区基金会，长期关注社区的养老问题，为本地市民建设养老院。再比如，碧桂园的杨国强先生设立了国强公益基金会，投资主办了非营利性的碧桂园职业学院等。

佛山的企业家以往在做慈善的方式上，主要以捐物捐钱的输血模式为主，这种传统模式很难从根本上解决社会问题，也不能形成品牌。当前，一些佛山市的企业家成立了慈善基金会或慈善信托，通过现代慈善方式，让慈善更加公开透明，效率更高。我们也希望有更多的企业或家族基金会，能够以创新、可持续的方式从事慈善事业，从授人以渔、援人以柄到打造渔业市场，实现可持续发展的慈善模式。

和的慈善基金会这次的捐赠有几个特点与创新，一是捐赠规模巨大，20亿元现金捐赠和一亿股股权捐赠，合计60亿元人民币左右。这不仅是广东省设立的第一个慈善信



2019年6月27日，公益慈善与非营利法治高峰论坛

托，也是目前国内规模最大的慈善信托，国内规模最大的社区基金会。

二是捐赠方式创新。这次捐赠既有完全由家族发起设立的社区基金会方式，也有“慈善信托+慈善基金会”的方式，还有专项基金的方式，不仅方式多元，而且家族基金会、社区基金会、慈善信托等方式在国内都属于前沿的创新模式。

慈善信托是从事公益慈善事业的一种比较好的方式，在欧美等发达国家有悠久的历史。它与基金会最大的不同是，慈善信托是一种隔离资产。个人将财产捐赠给基金会，财产等于转移给了基金会。如果基金会破产，基金会的所有财产都会被清算。而慈善信托的财产是一种隔离资产，不会因为受托人破产，资产被清算，这样有助于捐赠人的意愿得到永续实现。

其次，慈善信托更能实现捐赠人的意愿。捐赠给基金会，理论上这笔款项要按照捐赠人的意愿来使用，但不同的基金会会有不同的使命，这使得只有符合基金会使命的资金才能更好地符合捐赠人意愿。比如，捐赠人想做与养老相关的捐赠，而所捐赠给的某家基金会是为青少年服务的，这样可能执行难度就会较大。但信托更尊重捐赠人的意愿，信托公司一旦作为受托人，就会利用自身资源来按照捐赠人的意愿使用资金。

另外，在开展慈善信托业务方面，信托公司由于深耕信

托行业多年，人才上更具优势，同时通过信托公司，资产的价值增值能力会更强。因此，对于希望从事公益慈善事业的富人、中产阶段而言，慈善信托具有很大吸引力。如果国家能够给予慈善信托减免税优惠，未来慈善信托才能更好落地，也才能吸引更多企业家捐赠。

然而，目前根据《慈善法》规定，“未按照前款规定将相关文件报民政部门备案的，不享受税收优惠”。但没有说备案的合法设立的慈善信托能不能享受减免税待遇以及如何享受，慈善捐赠可以抵税，慈善信托为何不可，这就给实际操作带来障碍，很多人设立慈善信托的意愿就会受到影响。未来相关税法如何修订，有待观察。

另外，根据《慈善法》，慈善信托的受托人应当每年至少一次将信托事务处理情况及财务状况向其备案的民政部门报告，并向社会公开。公开透明到什么程度，是不是公开得越细效果越好，公开透明与保护委托人隐私的度如何把控以及备案条件、慈善信托的分类等细节问题怎么落地，还需要在实践中进一步探索。

在此背景下，和的慈善基金会设立的慈善信托未来如何落地，税收减免政策可能将成为主要瓶颈。总之，如何让企业、企业家更好履行社会责任，如何让基金会、慈善信托在社会发展中发挥更大的作用，这不仅需要政府更准确的定位和完善政策，也需要培育慈善文化，需要营造全民参与慈善、监督慈善的氛围。



2019年4月3日，民政部、广东省民政厅领导一行调研慈善信托

和的慈善基金会 60 亿慈善计划



声音三：

《中国慈善家》谢舒 2017 年 8 月

75 岁这一年，何享健公布了 60 亿慈善捐赠计划，家族慈善体系正式亮相。

慈善一直是何享健家族的另外一番事业。迄今为止，何享健创立的美的集团累计向社会捐赠 9 亿元人民币，其子何剑锋在 2010 年曾成立盈峰慈善基金会，累计捐赠 900 万元。2013 年，何享健慈善基金会成立，共计完成 4.2 亿元捐赠。

从早期企业和个人捐赠，到慈善基金会的系统运营，再到宣布 60 亿元永续慈善规划，何享健家族慈善事业一步步升级。

“我及我的家人做慈善，过去、现在、将来都纯粹是为了感恩。”何享健说。如今，他希望慈善形成一种文化价值观，一代一代传下去，作为一种家族文化的承传。

· 捐赠 60 亿是全家人的心愿

2017 年 7 月 25 日，“和的慈善基金会捐赠仪式”在何享健家乡广东顺德举行，主题为“上善若水，吐故纳新”。

“上善若水”取自《道德经》，意为“像水的品性一样，泽被万物而不争名利”，“吐故纳新”出自《庄子·刻意》，意为“扬弃旧的、不好的，吸收新的、好的”，一个代表坚守，一个代表展望。

随着 60 亿元捐赠计划公布，广东省何享健慈善基金会也正式更名为广东省和的慈善基金会。“何老总不希望自己的名字总是被频繁提起。以前叫何享健慈善基金会，媒体报道项目的时候难免会提到老总的名字，他看到了就

会提醒我们，认为太高调。”和的慈善基金会秘书长汪跃云说。

低调是何享健的一贯风格。4 年前，何享健慈善基金会成立，没有邀请任何媒体，而今 60 亿慈善计划捐赠仪式也仅邀请了少数几家媒体。汪跃云说，“老总一直以来的要求都是低调务实，不事张扬”。

何享健多次表示，“我做慈善不要名不要利，什么都不要。”他是为了感恩。

“我一直在家里强调，我自己的财富，除了因为自己的拼搏努力、美的人的共同努力，还得益于国家发展、改革开放，以及政府的支持，为我们营造良好的创业发展环境。”何享健说。

1968 年，何享健带领 23 名街道居民集资和贷款创办“北滘公社塑料加工组”，先后生产塑料瓶盖、汽车刹车阀、柴油发电机。1980 年开始生产金属风扇，也就是后来的“美的风扇厂”。1992 年，该公司组建成“广东美的电器企业集团”，并进行股份制改造，更名为“广东美的集团股份有限公司”，2013 年 9 月在深交所上市。

如今，美的已经成为世界级的科技集团，7 月 24 日（捐赠前一天）收盘价格为 43.42 元，总市值达 2,817.79 亿元。在美国《财富》杂志发布的 2017 年度全球 500 强公司评选名单中，美的集团排名第 450 位，相比去年上升 31 位，是中国唯一一家上榜的家电企业。

慈善捐赠仪式上，何享健家族子孙悉数到场，何享健夫

人也罕见露面。何剑锋上台发言，提到自己的母亲多年低调、为整个家族默默奉献时一度哽咽，“在我家里最权威的人就是我妈妈，以前妈妈很少出席活动，很少露面，今天她出席了。”听到此处，何享健摘下眼镜，用纸巾擦拭了眼眶。

范博宏在过去一年多时间里，一直为何享健家族做传承规划。他回忆，在给何家三代做教育总结的时候，何享健也曾感动落泪。“他（何享健）外表看起来很严肃，但是这一个家庭真的彼此非常关怀，是很好的一个家庭。”范博宏觉得，能够做到家庭跟事业两方面都很成功的商业家族非常少见，相比有些富豪家族时不时曝出家族内斗的事情，“何家没有，我没看到”。

范博宏早期作过一项研究，对香港、台湾、新加坡 250 个上市的华商家族企业进行跟踪调查。研究结论是，完成交班以后，这些家族的财富平均缩水 60%。“美的的传承到目前为止，不但事业没有滑坡，家族也能够持续幸福，这是我研究的一个例外，一个成功的例外”。

范博宏觉得，这跟何享健重视家庭制度的建立和家庭人员的培养有很大关系，“何先生有一个很大的心愿，财富要回馈社会，并且他培养他的子女和孙辈参与慈善行为，这不但能够对社会好，而且也是一个很好的培养家人价值观的方式”。

何享健的子女也有意接过父亲手中的慈善“接力棒”。何剑锋在 2010 年创立盈峰慈善基金会，该基金会为佛山首个非公募基金会（后注销并入何享健慈善基金会）。如今，何剑锋担任和的慈善基金会主席，何享健的两个女儿何倩兴、何倩嫦，分别担任和的慈善基金会理事长和理事。

· 专业的人做专业的事

60 亿捐赠计划包含股权捐赠和现金捐赠两部分，何享健捐出其持有的 1 亿股美的集团股票，现金捐赠总额 20 亿



何享健荣获佛山公益慈善年度特别致敬人物

元人民币。

1 亿股美的集团股票捐赠，何享健计划设立一个永续的慈善信托“和的慈善信托”，慈善信托财产及收益将全部用于支持公益慈善事业的发展。

现金捐赠的 20 亿元人民币，其中 5 亿元现金设立“顺德社区慈善信托”，用于支持顺德地区的发展，该慈善信托于 2017 年 5 月 27 日在广东省民政厅完成备案。

另外 15 亿元现金涵盖精准扶贫、教育、医疗、养老、创新创业、文化传承及支持公益慈善事业发展等多个领域，推动了两家新型慈善基金会——广东省德胜社区慈善基金会、顺德区创新创业公益基金会的成立，并设立了四支专项基金，向省、市、区、镇等 5 个慈善会进行了捐赠。

公布捐赠计划，建立家族慈善事业体系，只是完成了第一步，在汪跃云看来，接下来和的慈善基金会还有大量的事情要做，“我们也只是搭了一个架子开了一个头，现在有资源也有规划方向，下一步要通过专业团队去努力和推动”。

专业的人做专业的事，是何享健的做事传统。

2009 年，何享健辞任美的电器董事局主席及董事职务，仅任非执行董事，董事局主席一职由原总裁兼董事局副

主席方洪波接任，在资本圈和实业界引起高度关注。3年后，美的集团宣布何享健“退位”，方洪波接棒出任美的集团董事长。这在民营企业也是破天荒头一次。

范博宏曾在《美的模式：兼顾家族传承和企业长青》一文中写道：总裁和董事长的职位都交给职业经理人，何享健与其子女只担任大股东，这成为中国家族企业“传贤不传子”的交班范例。

和的慈善基金会也将延续美的“专人做专事”的风格，60 亿元善款的运作交由专业的公益慈善机构负责。

据介绍，和的慈善基金会通过设立慈善信托、基金会和专项基金，结合慈善组织、慈善会的优势，形成立体慈善体系，和的慈善基金会从资金和方向上支持和指引，充分发挥慈善组织和慈善会各自原有优势，有利于可持续发展，也有利于在顺德本土更好地整合、协同当地资源。

“我们在顺德的尝试是基于整体的社会需求和（已有）支持性的公益环境，比如我们关注社区养老、传统园林、青年创新创业，我们还做人才培养，就可以让人才、资源和项目联合，在我们的平台上形成跨界合作效应。”和的慈善基金会工作人员说。

关注社区发展是何享健的慈善传统，他将顺德区整体视为自身存在和发展的基础，2013 年何享健慈善基金会成立，他便定下“一个社区、两个重大项目、三个公益慈善领域”的项目资助策略，首期捐赠 4 亿元资助顺德区北和园项目和顺德区善耆养老项目（养老家园），后续从文化及艺术、教育及社会创新、扶贫及赈灾三大领域，回应社区的发展需求，保护并发展本土特色文化，致力于促进顺德区的社区和谐与社会强盛。

和园和养老家园两大项目预计 2017 年底对外开放。启动之初，两个项目均由何享健慈善基金会代管，之后都交给了新组建的专业团队运作。

“最开始，我们参与和园和养老家园两个大项目，以及我们在本土启动的其他项目，有利于我们（基金会）团队专业度的提升。随着项目团队组建起来，专家也充足了，我们（基金会）团队的认知、能力也逐步提升，我们就启动新的战略规划，从具体的项目里撤出。”汪跃云说，专业的事交给专业的人，有利于支持项目本身建立专业可持续的发展机制，也有利于和的慈善基金会在更大范围内去做事情。

在关注本土发展的基础上，和的慈善基金会慢慢把资助范围扩大到顺德以外其他区域，对高校、社会服务组织以及一些基金会等均有资助。比如成立“何享健奖学金”（现更名为和奖学金），针对西北、西南地区五所师范类高校发放奖助性质奖学金，帮助学生完成学业，并计划通过学习社群的建设为学生成长赋能。

· 在实践中创造时机

对于慈善事业，何享健一直考虑长远。

他从 2008 年开始考虑慈善事业，当时美的集团的事业比较忙碌，他一度犹豫是要做企业基金会，还是家族基金会。

2012 年，他从美的集团董事长一职上退休，把美的事业交棒方洪波时，已经拿定主意，以个人名义注册一个慈善基金会。他说，“在这个时机，我用更多精力去考虑慈善的发展”。

何享健为此做了不少功课，“集团下面拿了很多材料，我自己也找了很多资料，包括了解慈善基金在全国发展的情况、在广东发展的情况，以及大陆、香港、海外对慈善基金会的管理等，一直以来都在思考、研究这些问题”。

著名财经媒体人秦朔对何享健的开创精神印象深刻，“我在 90 年代采访何享健，当时他就说现在是 90 年代了，

我们不能光用北漂（注：何享健的出生地）人了，我们全中国的人都要用，我们不能只用大专生、本科生，我们现在要敢招博士。所以那时候美的就招了中国空调行业第一个博士。”秦朔觉得，甚至到了现在，很多中国企业家也不一定有这样的精神。

如今，在慈善领域采用信托的形式，可以说是何享健“敢为人先”这一做派的延续。

汪跃云记得，基金会从 2012 年底即开始制作捐赠计划的方案，2013 年初基本形成一个坚定的想法，“那时候，到底是用现金还是用股权老总还没有最终确定，但是已经考虑到，几个亿的大额捐赠，需要考虑持续性的安排，用信托是比较好的形式”。

彼时，在中国尚没有慈善信托的概念。

2016 年 3 月 16 日，第十二届全国人民代表大会第四次会议审议通过了《中华人民共和国慈善法》（以下简称《慈善法》），9 月 1 日正式实施，对慈善信托做出专章规定。

和的慈善基金会团队从 2016 年 6 月开始和信托公司商讨慈善信托的合作事宜，5 亿现金设立的“顺德社区慈善信托”于 2017 年 5 月 27 日在广东省民政厅完成备案，是目前为止国内最大的一单慈善信托。而计划中更大额的 1 亿股捐赠将要设立的“和的慈善信托”，目前尚未进入备案程序，在实践中还需要进一步解决一些困难。

根据 2016 年 4 月 20 日颁布的《财政部国家税务总局关于公益股权捐赠企业所得税政策问题的通知》（财税〔2016〕45 号），企业向公益性社会团体实施的股权捐赠视同转让股权，但是这个法规并不适用于捐赠股权设立慈善信托。和的慈善基金会解释，如果把 1 亿股美的股权捐赠出来设立慈善信托，意味着要缴纳非常高的所得税。

实践中，慈善信托也没有延续最开始的劲头。《慈善法》

落地当天，全国有 10 支慈善信托“抢滩”备案，到目前为止，全国备案的慈善信托为 32 支。清华大学公益慈善研究院副院长邓国胜认为，从发展速度来看，近一年时间，慈善信托并没有想象中那么热，其中最主要的一个瓶颈还是税收减免的问题，“税收问题没有解决，所以很多人目前不会把信托作为（慈善）主要的可选项”。

反过来，邓国胜认为，何享健公布的慈善捐赠计划可能会对慈善信托起到一定的推动作用，“这是一笔很大的捐赠，我相信也会引起行业内或者社会上对这个问题的关注，所以有可能会因此加速慈善信托的相关税收政策的完善”。

这也是和的慈善基金会所期望的。从 2016 年以来，和的慈善基金会团队便尝试从各种渠道推动税收问题的解决，和政府部门交流、沟通，和信托公司合作寻找对策，和专家学者研讨，并且直接、间接参与了两会代表的相关提案。

业内的态度让汪跃云充满信心，“大家普遍觉得，国家发展到这样一个阶段，这个趋势（慈善信托享受税收优惠）是时代潮流，很多专家学者也提到这个事情将会有解决的途径和方法”。

汪跃云说，1 亿股捐赠相关事务性工作已经准备得差不多，但“和的慈善信托”备案的节奏需要根据具体情况而定，“也许各种力量作用下很快就有政策来支持，到那时候，对我们来讲就很简单了”。

何享健对这件事的态度始终坚决，“这 60 个亿的捐助，包括股票、现金，手续办好以后，全部兑现”。

和的慈善基金会透露，在“和的慈善信托”尚未落地之前，已经宣布捐赠的 1 亿股，其分红会直接捐赠到和的慈善基金会，“我们的预案就是内部隔离一个资金池，把捐赠的 1 亿股权的收益分红独立核算，就算慈善信托暂时不能备案，也会让这个捐赠实际上发挥作用”。

三位一体为贫困村赋能： 重建乡村美学 + 激活内生经济 + 慈善托底扶贫



声音四：

广东扶贫特刊 2019 年 8 月



鸢鸟森林公园整治工程

韶关市乡村振兴公益基金会以乡村建设、慈善筑底、社区与产业发展，三大绝招为韶关村民谋福利。

十年来，广东省慈善总会发挥慈善优势，广泛发动社会各界踊跃捐赠，成功走出一条具有广东特色的扶贫济困道路。

· 扶贫概况

· 因地制宜精准扶贫，助力实现扶贫攻坚目标

2017 年、2018 年，广东省和的慈善基金会（下称“和的基金会”）在“630 扶贫济困日”中累计捐出 2 亿元，定向用于韶关市的精准扶贫、乡村振兴事业。为了保证资金的高效管理和项目的专业执行，和的基金会整合资源，由

美的置业集团有限公司出资 200 万元，在 2018 年 6 月注册成立韶关市乡村振兴公益基金会（下称“韶关基金会”）。

韶关基金会目前在韶关市三个县市的 16 个行政村（省定贫困村 8 个、新农村示范村 8 个）开展精准扶贫和乡村振兴的项目。在项目入场前，韶关基金会组织专业规划设计团队，在所有项目村开展调研、勘测工作。基于调研成果启动了项目村的顶层规划，以乡村建设、慈善筑底、社区与产业发展三大绝招为村民带来福利。

而在基础设施更薄弱、距离更远的四川大凉山，和的基金会则结合当地实际需求设计出一套“精准聚焦、软硬件结合、持续协作”为思路的扶贫方案，联合佛山市慈善会、顺德区创新创业公益基金会，助力凉山扶贫攻坚。

截至 2019 年 6 月，和的基金会已在凉山州 3 个国家级贫困县（美姑、金阳、布拖）开展扶贫项目，投入使用捐赠资金 2,324 万元，直接受益人超过 8 万人。

· 丹霞山下的贫困村——坪岗村好久没有这么热闹了

去年的 9 月 19 日，南方依旧燥热，村民们穿雨鞋，戴草帽，扛锄头，说说笑笑，从四面八方汇聚到一起，来到村里淤积十多年的水渠。他们攥紧铁棍、撬开水泥板，清理渠中的淤泥与杂物，挥汗如雨。



2018 年 9 月，基金会资助坪岗村购买潜水泵，协同村委组织村民义务清理水渠

理时可能会被草叶割伤，或感到刺痒。有的则异味强烈，蚊子嗡嗡漫天飞。村民们换上雨鞋，照常清理，无惧困难。努力促成这次社区公益活动的，是一个外来的社会组织……

· 贫困村遇上“水”难题

“大雨下三天，没处装；太阳照一天，都旱光。”短短几句客家民谣，唱尽了韶关市仁化县董塘镇坪岗村民的无奈。由于地势的原因，坪岗村降雨量比周边的村少。村里没有大的河流或池塘，唯一的水库常年储水不足。遇到干旱的天气，水库水位太低，即使开闸了也放不出水。村里公用的抽水泵，因为常年超负荷运转，功率不足没办法将水抽上来。眼看水稻抽穗期即将到来，旱情已经持续了一个多月。

距离坪岗村约 30 公里外的浈江区犁市镇下陂村、群丰村，同样存在缺水问题，但“症状”有所不同。部分村民的居住地海拔较高，长期依靠附近的水源自行引水。两村的水源都存在水量不足、设施陈旧的问题，而且由于缺少过滤消毒设施，存在总大肠菌群、耐热大肠菌群等多种细菌超标的隐患。

韶关的这三个贫困村，都是韶关基金会对口帮扶的项目村。在走访村子的过程中，韶关基金会发现了这几个村灌溉水和饮用水的问题。他们组织了专业环境治理的技术团队，到村里开展调研，对水塘、水库等取水点的水进行检测，向村民了解水渠、蓄水池等设施的使用情况。

· 扶贫团队出手“对症下药”

针对三个村不同的“症状”，韶关基金会开出了不同的药方。去年 9 月，韶关基金会以现金捐赠的方式，资助坪岗村村委购买大功率抽水泵，解决了 13 个村小组 1,300 多亩农田灌溉的燃眉之急，并发动村民一同清理修整排

水渠。与此同时，技术团队对坪岗村多个村小组开展调研考察，针对不同的问题制定相应的饮用水、灌溉水系统修复与改造方案。

去年 10 月，韶关基金会与浈江区人民政府一同考察下陂村、群丰村。在政府编制的饮用水建设工作可行性研究报告基础上，技术团队提交饮水工程改造方案。立项后，成立韶关基金会与浈江区政府的联席工作小组，基金会援建，政府监督。今年 1 月份进场施工。现阶段已完成 12 个村小组的饮水工程。工程交付后，将有 14 个自然村共 5,121 位村民受惠。



群丰村、下陂村地理位置图

· 项目经验还复制到其它贫困村

韶关基金会还把浈江饮水工程的项目经验，复制到南雄市珠玑镇的 8 个行政村。饮水系统改造后，将解决这 8 个村 14,500 多位村民的饮水安全问题。

家住浈江区犁市镇下陂村的退休教师胡老师说：“我家的井打出来的水都是黄的，不能喝。每隔三天都要骑车到镇上买饮用水，来回一趟得 8 公里，花费半个小时。现在就等着饮水工程早点完工，我们就不用再折腾了”。

· 帮扶经验 1

· 重执行 孵化在地基金会

“精准扶贫”是广东省和的慈善基金会重要的战略方向之一。在广东韶关市的精准扶贫和乡村振兴项目，和的基金会采取重执行的方式，孵化在地基金会，落地执行项目。

· 全力推动乡村建设，人居环境提升了

乡村建设是韶关基金会项目中投入最大的部分，他们对其中 8 个行政村进行人居环境的提升建设，包括贫困户房屋修缮、新建或改造社区中心、园林绿化景观提升、市政乡道修建、古建修缮、水土生态修复……弥补农村基础设施方面的短板，全面推动美丽宜居乡村建设。除此之外，他们在韶关市发起教育、医疗、民生基础类的公共基础设施建设类项目，回应农村发展中产生的需求，浈江区、南雄市 10 个贫困村的饮水工程就属于这一类。

在仁化县董塘镇河富村的大井村小组内，有一片公共樟树林，有许多树龄在两三百岁以上的老樟树，还有一棵榕树、樟树共生的“鸳鸯树”。过去，这里堆满垃圾，蚊虫滋生，是村里的卫生死角。韶关基金会介入后，清理了沉积的垃圾、腐烂的树叶树枝，将这里打造成一个休闲的“鸳鸯林”。现在蚊虫少了，老人和小孩都喜欢到这里散步、玩耍，成了村中一景。

在大井村小组，焕然一新的不仅是“鸳鸯林”，规划和在建的还有村民广场、池塘水质提升、宗祠修缮、多功能停车场……村民小朱特别认可河道整治的项目，她说自己小时候上学都要经过村口的小河，还会和同学在河边摸虾。后来因为垃圾成堆，河道也渐渐淤塞干涸了。现在，韶关基金会整治过后的河道，不但河水潺潺，两边还种上了花草。“是小时候的感觉，但又更漂亮了。”小朱说。



大井民宿效果图

精准扶贫、乡村振兴离不开强大的“外脑”。这方面，韶关基金会引入的“配置”堪称豪华，他们以慈善为贫困村兜底。

2018 年 7 月，韶关基金会联合清华大学公共管理学院成立了清华大学社会创新和乡村振兴研究中心，多次派清华专家到韶关走访。专家对韶关基金会的项目村、关联方进行调研，对项目进行梳理和跟踪了解，提供政策纲领的指引。今年 5 月研究中心与韶关基金会在韶关共同主办首届“社会组织参与乡村振兴”研讨会，吸引了全国 43 家社会组织的 60 多位代表参与，为公益慈善氛围相对稀薄的韶关地区注入新的力量。

· 建民宿、做导赏，老山村有了新活力

产业犹如活水，能为乡村经济带来持续的动力，产业扶贫是脱贫攻坚中的关键一环。韶关基金会充分运用自身丰富的资源，另辟蹊径，为帮扶村注入新的活力。

河富村山多地少，发展大规模的产业并不现实。不过，这里自然资源丰富，古树众多，依托丹霞山风景区，有良好的地缘优势，适合发展乡村旅游。

因此，韶关基金会与合作方为该村导入了各种跨界资源，

希望通过对村落景观的建设与美学提升，让乡村既留得住乡愁，也引得来游客。

韶关基金会新农村建设的负责人廖志华告诉记者，他们为河富村引入了一家文旅公司，与村委共同成立公司，经营民宿业务。村民通过土地入股，文旅公司负责软装投入、运营，收入将和村委对半分。目前该公司已经和村委、韶关基金会和当地政府签订了初步的协议，每年给村里 20 万元的保底分红，由所有村民共享。

韶关基金会还邀请了台湾桃米社区在仁化开讲，分享桃米村二十多年社区参与的经验。桃米社区转型的关键节点是生态旅游。外部团队对村民进行自然导赏员培训及其他课程，带动村民参与到社区当中。通过自然教育，发展了文旅产业，也真正唤起了村民对村庄的归属感。这些都为仁化项目提供了宝贵的经验。

产业发展的核心力量是人，村子的社区氛围活跃了，村民对公共事务的关注度高了，产业发展才能有持续性和延展性。所以，韶关基金会将产业发展与社区发展拧成一股绳。他们希望通过培育社区组织，引导村民提升自我管理能力，积极参与公共事务。而他们的努力也正在发挥作用。

去年 11 月，韶关基金会在河富村的大富村小组举办了一场趣味运动会，由村民策划组织。在活动组织过程中，发掘了大富擎狮队。

大富擎狮队有几百年的历史，村民红白喜事都会请擎狮队来表演。后来由于村庄空心化，人口流失、经费短缺等问题，擎狮队传承断层。

运动会过后，韶关基金会在村里孵化了舞狮队，组建核心小组，定下了擎狮队的组织机构、训练机制，资助舞狮队购置了狮头、锣鼓等道具，给舞狮队运营经费。有

探索扶贫“双创”模式——顺德双创公益基金会“凉山扶贫项目”获国务院扶贫办奖项



声音五： 国务院扶贫办“社会组织扶贫 50 佳案例”2019 年 12 月

近日，国务院扶贫办评选出“2019 年社会组织扶贫 50 佳案例”，并予以公示。和的慈善基金会、顺德创新创业公益基金会的两个“凉山扶贫项目”双双上榜，占广东省四个获奖项目的一半。以下简述顺德创新创业公益基金会的案例。



凉山创新创业大赛现场

由顺德区属国资企业科创集团捐赠 200 万元、和的慈善基金会何享健先生捐赠 3 亿元共同成立的顺德双创公益基金会，自 2017 年 1 月创办以来，持之以恒在顺德发掘、孵化和培育双创项目。至今该基金会累计资助及投资的创业项目已经超过 60 个，金额超过 4,000 万元。基金会认为，对口凉山扶贫，“输血”只能解决暂时困境，“造血”才是解决问题的根本。“创业扶贫可以实现从‘送资源’到‘造资源’的转变。”顺德双创公益基金会秘书长陈嘉俊表示。

记者了解到，为加强凉山、佛山创业青年协作，为凉山精准扶贫提供协同支持，顺德创新创业公益基金会已经连续两年支持凉山青年创新创业大赛，为凉山青年创新创业搭建发展平台，完善青年创新创业服务体系，推进青年创新创业工作，助力凉山脱贫攻坚。

区别于传统的捐赠扶贫模式，顺德双创公益基金会通过支持凉山双创大赛，正在探索出一种可持续发展的“造血”模式——双创模式，即将单纯的双创大赛资助模式转变成“项目资助 + 大赛 + 投资 + 孵化”四位一体的多元化模式。

在双创模式中，基金会不仅主办凉山州青年创新创业大赛，为创业青年搭建专业交流、资源对接的平台，还会捐赠资金给获奖项目，鼓励创业。与此同时，基金会还会投资“凉山家”平台，推动凉山优质地标产品搭上互联网快车；并联合“凉山家”平台和优质创业导师全方位孵化创业项目。

顺德双创公益基金会连续两年支持举办凉山青年创新创业大赛，切实惠及了众多凉山优秀创业青年。“凉山州青

了资金，村民想去其他村学习或请师傅进村传授技术都有了保障。现在，河富村的大富擎狮队开始有规律地训练，已有成型的组织和规模。除了有村中老年人的参与，还带出了一批儿童队员。

廖志华还记得，刚驻村的时候，村民更多的是从自身的利益出发考虑问题。现在村里成立了青年理事会，一些在外打工的年轻人会在线上参与村里的公共事务，遇到一些公益项目跟部分村民意见有不同的情况，理事会的成员会出面跟村民沟通协商。在沟通方式上，也从过去的你一言我一语，最终谁也不能同意谁，到现在变得目标明确，高效、有秩序了。

· 扶贫经验 2

· 软硬件结合东西部互动

“精准扶贫”是和的慈善基金会重要的战略方向之一。除在韶关积极参与广东省精准扶贫事业外，和的基金会还积极参与国家“三区三州”脱贫工作，联合佛山慈善会捐赠 3,000 万支持凉山精准扶贫。与在广东省内精准扶贫和乡村振兴项目采取的重执行策略不同，凉山扶贫项目采取的是完全不同的项目策略——通过孵化在地基金会，基金会落地执行的方式开展。凉山项目结合当地实际需求设计出一套“精准聚焦、软硬件结合、持续协作”为思路的扶贫方案，联合佛山市慈善会、顺德区创新创业公益基金会，助力凉山实现 2020 年扶贫攻坚的目标。

· 西部山区刮起青年创新创业风

东西部的资源互动，让凉山青年的创新创业越来越生机勃勃。为了助力完成佛山对口帮扶凉山的脱贫攻坚任务，和的慈善基金会联合顺德区创新创业公益基金会、共青团凉山州委联合举办了凉山州青年创业大赛，并邀请大赛十六强前往顺德，与顺德的青创企业交流互动，为凉

山州青创企业提供了资金和资源的支持。

继凉山青创大赛后，和的慈善基金会撬动顺德区创新创业公益基金会和顺德企业资源，将凉山创新创业迭代为以“资助 + 大赛 + 投资 + 孵化”四位一体的多元化模式，预投入 500 万元孵化成立“凉山家”社会企业，为凉山州农特产品建立区域品牌，提升农产品供应链管理，打通凉山与珠三角的渠道资源。

· 推动足球运动在凉山州的普及

在绿茵场上奔跑，在家门口就能有专业足球教练的指导。11 岁的彝族男孩海来古体和刚高考完的高三学生陈鹏都被足球培训班吸引住了，并申请成为培训班的“旁听生”，协助培训班开展活动。

原来，和的慈善基金会已为美姑县 3 所中学（洪溪中学、大桥中学、民族中学）捐建了足球运动场，总捐赠资金为 326 万元，在硬件基础设施捐建并交付完成后，基金会引入专业的足球教育资源，为美姑县、布拖县 74 所学校的 102 名体育老师提供了专业、系统的足球教学培训，并开展了 1,000 场班级特色足球活动，让 40,000 名彝族学生参与到足球运动中，推动足球运动在凉山州的普及，提高青少年的足球专业水平。

值得一提的是，师资薄弱一直是山区教育发展的瓶颈。在和的慈善基金会的支持下，北京师范大学教师教育研究中心启动了三区三州“启师计划”，邀请凉山州 17 个县的教育行政管理人员、教师进修校管理者、教研员等，共计 70 人前往北京师范大学进行集中培训，并选择凉山州的雷波县和会理县为教师教育体系改革的试点县，开展了 120 人教育工作的集中培训，初步建立了教师教育新体系构架。

社区基金会在基层治理中的顺德经验



声音六：

顺德区政法委 顺德社区治理创新公众号 2019年12月

年创新创业大赛带给我的收获，更多是从基金会提供的优秀导师身上学到的创业知识。同时，基金会带领我们从凉山来到顺德，让我们对接更多资源，认识更多优秀创业伙伴。”凉山多绿农业开发有限公司总经理张晓云告诉记者。

· 政企社共创“凉山家”

· 引资扶贫共促凉山产业发展

以双创模式支持凉山创业生态发展，不仅激发了凉山当地的双创活力，也激发出基金会与凉山合作的新火花，即凉山州首个“互联网+产业扶贫”地标孵化电商平台——“凉山家”。

2019年3月，在凉山州第六届青年创新创业大赛结束后，顺德双创慈善基金会组织广东省和的慈善基金会、广东顺德科创集团、“顺德家”平台等单位前往凉山实地调研大赛优秀项目。在调研中，调研组发现这些创业项目产业规模不大，缺乏龙头企业带动、品牌化意识、销售渠道等。

为了整合凉山优质创业项目、进行精准扶持，经过6个月的多方磋商及筹备，在2019年9月，顺德双创公益基金会、共青团凉山州委、顺德科创集团、凉山州金阳县政府、“顺德家”平台等单位联合发起“凉山家”平台，总投资金额为500万元。其中，为确保“凉山家”产业扶贫的定位，基金会承担大股东角色，投资额达到200万元。

据顺德双创公益基金会介绍，“凉山家”平台将凭借运营团队在顺德鳗鱼、英德红茶、东莞荔枝等国家地理标志产品上积累的品牌孵化经验，在凉山特色产业资源的基础上，陆续展开凉山优质地标产业品牌孵化，以“互联网+产业扶贫”的精准可持续模式，打造产业扶贫典范模式和平台。

据悉，目前已经签约授权的凉山州地标产业包括金阳青花椒、金阳白魔芋、喜德阉鸡、喜德漆器等，目前以上四大地标产品正入驻天猫及天猫超市。

记者观察到，“凉山家”并非是一个企业全资控股的商业平台，而是由顺德和凉山两地政府、企业、社会组织共同管理的产业品牌孵化平台。三方共创的模式有利于整合顺德与凉山两地的优质资源，扶植凉山产业发展。

“‘凉山家’承载着孵化和培育当地产业、陪伴当地产业发展的使命，具有一定的社会责任。”顺德双创公益基金会秘书长陈嘉俊告诉记者，这也是一个具备资金和双创资源的社会组织主导凉山扶贫项目的天然优势。“基金会的资金主要用于捐赠和投资，扶贫项目创业阶段的风险由我们来承担，发展阶段的资金和资源也可由我们提供。相较于我们长期投资的价值观，很多普通商业机构在项目的初创风险前就已经止步了。”

据陈嘉俊透露，“凉山家”繁荣凉山发展的目标不止于优质地标产业品牌孵化，还将同步讲好地标产品故事，重塑凉山形象，以农业产业扶贫的力量，带动凉山文旅等其他领域的产业发展。

为实现凉山州特色产品的早日上线销售，实现产业扶贫模式的落地，近日，凉山州政府、顺德双创慈善基金会及“凉山家”平台等单位代表将与阿里巴巴集团磋商，希望整合阿里巴巴集团各线上平台资源，打造凉山特色馆，赋能凉山州地理标志产品和非遗文化产品的线上销售及品牌打造。

得益于由凉山州青年创新创业大赛和“凉山家”平台的可持续性，顺德双创公益基金会凉山扶贫项目的创新获得国务院扶贫办肯定，成功入选“社会组织扶贫50佳案例”。对于顺德双创公益基金会来说，这份荣誉既是一种鼓舞，也是一种激励和鞭策。未来，顺德双创公益基金会将继续整合更多资源，完善现有的凉山产业扶贫项目体系。

社区基金会起源于美国，其显著特征是扎根“本土”，动员本土资源，联动本土利益相关方，回应本土多样化的社会问题和需求。

目前，在上海、成都、深圳、南京都进行着社区基金会的实践。

2017年，中共中央、国务院印发《关于加强和完善城乡社区治理的意见》，随后，广东省委、省政府也在2018年印发了《关于加强和完善城乡社区治理的实施意见》。

其中，吸纳更多的行动主体参与社区建设和社区治理是社区发展的必然，而社会组织无疑是重要的主体之一。

十九大报告中，特别提出打造共建共治共享的社会治理格局，强调“加强社区治理体系建设，推动社会治理重心向基层下移，发挥社会组织作用，实现政府治理和社会调节、居民自治良性互动”。广东省提出的社区治理目标为“到2020年，基本形成党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障的城乡社区治理体制，城乡社区公共服务、公共管理、公共安全得到有效保障，城乡社区人居环境明显改善，创建一批示范性和谐幸福美丽社区”。

顺德区一直非常重视社区治理工作，近年来顺德区委区政府和各相关部门陆续出台了一系列政策文件，为德胜社区慈善基金会的工作创造了良好的政策空间和制度环境。德胜基金会经过两年多的成长和项目资助实践，确定了工作战略，明确了工作方向，聚焦了工作重点，积极撬动资源、注重调研、反映问题，工作得到各方认同，逐步积累了社区基金会参与社会治理的顺德经验。

机构发展

广东省德胜社区慈善基金会成立于2017年5月，是在广东省民政厅注册的慈善组织。

基金会以资助型、支持型的社区基金会为定位，秉承务实、尊重、诚信的价值理念，关注顺德的社区发展和公益慈善事业，以顺德205个村居的社区问题和居民需求为出发点，通过开展“和美社区计划”公益行动，致力于资助教育发展、社区照顾、社区营造、行业支持四个领域的公益慈善项目，期望通过项目资助、资源联动和行业赋能，发挥慈善基金的撬动作用，联动社区多元主体和资源共同参与，积极搭建顺德本土公益资源与专业支持平台，成为顺德社会问题的回应者、慈善资源的联动者和公益生态的推动者，以提升社区居民生活质量，共建和美社区幸福家园为使命，促进顺德建设更具人文性和富有吸引力的美好社区。

由于“顺德社区慈善信托”是中国信托行业单笔受托规模最大的慈善信托，同时，在2017年“社区基金会”这一社区慈善模式被正式写入中共中央、国务院印发的《关于加强和完善城乡社区治理的意见》之中，德胜社区慈善基金会的发展实践亦得到业界的重点关注和期待。

做法与经过

· 注重党建引领，成立党支部

德胜基金会在2018年6月13日正式成立了德胜基金会党支部，支部党员均具备7年或以上公益行业相关工作



基金会资助的相关项目同样关注党建引领优化社区公共服务导向，支持鼓励党员志愿者参与社区弱势长者服务问题

经历，不断优化分工，改进工作方法，提高工作能效。

党支部始终坚持党建引领基金会的发展，三位党员都用高标准要求自己，从基金会成立之初便按照 5A 标准运营和管理基金会，做到规范、高效、公开、透明。随着慈善工作推进，不断完善理事会、监事会运作，吸纳企业家、资深公益人进入理事会，增加律师和会计师进入监事会，不断提升理事监事会的多元化和专业化，增强决策科学性和运作规范性。

· 创新公益模式，设立慈善信托

成立中国信托行业单笔受托规模最大的慈善信托“顺德社区慈善信托”，创新中国慈善新模式，成为永续性的慈善支持资金，用保值增值的收益资金长期稳定地支持顺德社会建设和公益慈善发展。

2017 年美的集团创始人何享健先生捐赠 5 亿元现金设立“顺德社区慈善信托”，广东省德胜社区慈善基金会作为慈善信托收益的执行人。慈善信托采用本金不动，投资收益支持慈善的永续资金模式，资金用于顺德扶贫、救济、养老、教育、文化建设、村居福利等综合性的公益慈善需求可持续支持社区内慈善组织和慈善事业的发展、推动公益慈善事业的发展与提升。

· 撬动各方资源，开展社区公益

— 发挥资金引导作用，撬动各方资源

“和美社区计划”是德胜基金会努力打造的一个公益资助品牌。本计划以“和美社区，幸福家园”为主题，以顺德 205 个村居的居民需求、社区问题和社区发展为出发点，以“幼儿有优育，长者有照顾，文化有传承，社区有力量”为资助目标，通过资助教育发展、社区照顾、社区营造和行业支持等四个领域的公益慈善项目和公益慈善机构，陪伴和支持公益伙伴提升服务能力和水平，不断回应社区需求，发挥慈善资金的撬动作用，联动社区多元主体和资源共同参与，搭建顺德本土公益资源与专业支持平台，推动顺德形成可持续的良性公益生态体系，促进顺德的社会建设和公益慈善事业的发展，努力提升社区居民生活质量，共建和美社区、幸福家园。



基金会联动镇街慈善资源共同培育公益慈善生态圈，图为基金会与陈村慈善会共同开展长者爱心助餐项目

— 联动政府资金配套

基金会积极与镇街建立公益合作关系，签订合作协议，进行资金配套、行政支持。听取镇街对资助项目的反馈意见，并向镇街反映在项目走访和评审过程中发现的社区需求和共性问题，为今后的公益合作做好充分的沟通。

— 联合商协会与高校共同参与

积极撬动社会资源，与企业建立公益合作伙伴关系。2019 年 5 月，基金会与顺德区青年企业家协会益基金各自出资 50 万，联合打造了百万青年公益计划——德益青年公益行动，推动更多的年轻人关注社区需求，积极参与公益。通过小额项目的公益实践，培养年轻人的公益理念，增强他们的服务能力。此外还联络高校力量，如与顺德职院建立公益合作伙伴关系，共同推动青年公益的发展；与清华大学合作开展调研与培训。

· 进行理念倡导，

推动公益生态良性发展，为政策改变建言献策

通过对不同类型组织的不同支持方式，倡导其发挥应该发挥的职能。基金会通过资金资助、机制引领，观念倡导，推动公益生态的改变。比如通过对初创公益组织、青年公益组织、社区自组织等采取小额资助的方式，借由小型公益项目的开展，支持和引导本土公益人才的成长，加强本土初创型组织的发展；对专业机构进行大额度的资助，培育和支持其成长为顺德公益行业的中坚力量；对平台组织则更注重错位发展，通过项目合作，资助其在公益生态上作出推动探索、发挥引领的创新作用；此外，积极配合政府工作，做好协助补位，如对学前教育等领域开展重点支持，弥补公共服务空缺，创新拓展公共服务供给。

通过与镇街建立公益合作关系和联络工作机制，及时反映工作过程中发现的社区问题和需求，推动政府的决策改变。例如龙江和北滘的学前教育问题。并通过镇街联系人和推选镇街代表加入理事会，定期汇报资助项目情况，解决推进过程中遇到的困难和落实配套资金，争取镇街对资助项目配资和行政支持。

推动社区参与的理念，积极搭建协商议事平台。通过支持开展参与式社区规划项目、基层协商议事项目，推动社区居民参与到社区事务中去。

倡导平等和陪伴成长的公益合作伙伴理念。在公益领域推动采用参与式、支持型评估方法，而不是惯常的监管性评估。

基金会在资助工作过程中，保持与项目方的持续沟通和全程跟进，通过定期提交中期和结项报告、电话访谈、参加项目活动、组织分享交流会等，注重日常监测，及时掌握项目动态，协助解决项目推进过程中存在的问题，真正推动公益项目的不断提升优化，平等尊重公益伙伴，增强公益合作伙伴的价值感。形成广泛的公益伙伴关系，并为优秀的合作伙伴（或资助项目）提供最长三年的连续资助，支持其持续发展。

积极倡导用者自付理念，让慈善资源用到最需要的地方。在资助项目的过程中，积极推动采取公益收费模式，逐渐让普通群众在享受公益项目服务时，培育公民意识和责任感，引导慈善资源助力公益组织服务能力的可持续优化和发展。



基金会同样关注社区文化传统保育与传承工作，图为支持均安仓门开展锣鼓相鼓技艺传承项目

· 培养治理人才，奠定基层治理基础

基金会与清华大学公共管理学院合作开展“清华大学基层治理领军人才培训顺德班”。培训班邀请国内外知名导师授课，持续 11 个月的培训，向包括村居干部、社会组

织负责人和政府相关部门人员以及媒体人士在内的 58 名学员，提供基层治理政策解读、社区发展 U 型理论、社区协商、社区营造和社区动员等课程，并组织外出参访学习，提升学员对基层治理工作的理论水平、实操能力和社区治理综合能力。借由集中学习，让学员增进对社会治理知识的学习，改变了传统的管理观念，更重要的是形成了一个乐于交流、分享和尝试、合作的活跃社群，建立了一个相互学习、相互支持的团体系统。

成效与反响

· 支持 + 推动，发展本土公益参与“一三四”模式

社区基金会借助已有社区项目资助实践和经验积累，逐步形成了“一个平台+三个角色+四个领域”的战略模式。

“一个平台”是指通过发挥项目资助、资源联动、行业赋能的功能，搭建顺德本土公益资源与专业支持平台。

“三个角色”是指基金会将关注并聚焦社会问题，做好社会问题的“回应者”这一资助型基金会的核心角色，以资助公益项目的方式提升社区居民生活质量，共建和美社区、幸福家园，打造基金会推动社区公益事业发展的关键“引擎”，推动社会问题解决；充当慈善资源的“联动者”，发挥基金会自主资助资金的杠杆作用，通过资金配比、合作推动等方式予以激励性资助，拉动政府、企业、社区等多元资源投入；通过人才培养、组织培育等多样化的方式支持其他组织、在地团体等构建基础能力，发挥其应有的职能，并积极开展政策倡导工作，做好公益生态的“推动者”。

“四个领域”是指重点资助教育发展、社区照顾、社区营造、行业支持四大领域，以实现幼儿有优育、长者有照顾、文化有传承、社区有力量的战略目标，用实际行动关注回应顺德社区发展需求，促进顺德和美社区建设，助力顺德构建共建共治共享的社会格局，助推顺德社会建设事业的高质量发展。

· 撬动社区资源，发挥社会影响力

2019 年基金会采取聚焦重点的策略，在重点领域、重点地区集中投放资源，以便及时回应社区需求，撬动资源，集中解决社会问题，提高基金会的资助效能，扩大基金会的影响力。

教育发展领域作为 2018 年基金会的资助重点，期望通过硬件改造、师资培训、课程优化来提升顺德学前教育的水平。目前为止，共资助 48 个幼儿园的升级改造，并开始了第二阶段的学前教育质量提升计划，资助了龙江幼儿教师素质的整体提升项目。基金会在学前教育共资助金额 1,828.3 万元。

同时，通过资金配比的形式，联动政府一起推进项目。例如用 694 万元撬动北滘镇政府预计投入 825 万元兜底，共同推进整体提升全镇 19 所公益普惠性幼儿园的办园条件，打造顺德学前教育的标杆。

两年来，基金会共计资助项目 220 个（包括 2017 年“本土公益支持计划”资助项目），累计资助项目金额 3,813 万元。其中“和美社区计划”资助四批共 139 个项目，资助金额合计 3,432.73 万元，项目服务累计覆盖 10 个镇街 85 个村居。

· 反映社会问题，发挥行动倡导作用

社区基金会除了做好项目资助工作，还发挥倡导者的角色，注重社区需求调研，了解 205 个村居的需求与问题，访谈了 127 个单位、458 名人员，回收问卷 500 份。对“和美社区计划”申报项目采取实地考察、面对面座谈的形式，主动与镇街、村居和社会组织等积极沟通，共走访了 200 多个项目和单位，召开 38 场座谈会和见面会。扎实的调研和走访，让我们掌握了基线数据，了解社区需求与问题。基金会积极向政府反映在项目资助过程中发现的社区问题和公益行业发展问题，促进相关区属政府

部门、镇街政府、村居委会的关注、重视，并推动其积极行动。

比如针对部分镇街幼儿园存在的“低收费、低运作、低配备的“三低状态””、基础设施相对薄弱或长期外包运营导致优质学前教育资源分布不平衡、收费贵等问题，通过向政府部门反映，协助召集相关单位商议解决，提供资金托底，合作推动村办普惠性幼儿园整体提升改造和后续发展。

· 重视群众受益，工作落到实处

德胜基金会重视群众有受益、社区有改变的社会成效。2019 年 4 月，民政部慈善事业促进和社会工作司副司长孟志强带领调研组对顺德的慈善信托工作进行调研，现场考察了广东省德胜社区慈善基金会资助的社区公益项目，包括杏坛镇“桑麻杏福颐乐苑”社区综合养老服务项目、“梦想农场·节瓜经济”桑麻社区营造项目、勒流街道上涌幼儿园改造提升项目，对基金会的工作给予了肯定。

未来，德胜基金会将逐步推动相关工作的落地与实践，继续发挥社区基金会的资源撬动作用，推动社区居民参与，联合各方力量共同回应社会问题，满足社区需求。



2019 年 1 月 9 日，德胜社区慈善基金会理事会议现场

慈善力量参与养老服务研究 以善耆家园养老项目为例



声音七：

《佛山慈善事业发展报告》陈永杰等 2018 年

摘要：随着社会组织在慈善领域的兴起和社会老龄化形势服务的日渐严峻，慈善力量参与养老服务成为社会组织顺应社会责任主体多元化的重要举措，一些慈善组织已展开了直接提供养老服务的探索并取得一定成效。然而，由于受经验尚少、政策指引不足等掣肘，慈善力量在养老服务领域的探索依然处于起步阶段。

本研究尝试通过研究顺德区善耆家园养老项目这一具有代表性的个案，分析和总结慈善力量在养老服务的供给与递送中呈现的特征与模式，探究其是如何构建与政府等主体的合作，从而融入养老服务的供给体系中，推动多元社会服务体系的发展的。

案例介绍：善耆家园养老项目

依托于广东省德耆慈善基金会的顺德区善耆家园养老项目是慈善力量参与养老服务探索的典型代表，其运营过程充分体现了慈善力量参与社会服务供给的多方面特征，并与政府构建出特定的合作模式。

· (一) 项目运营概况与发展历程

德耆慈善基金会的成立，始于本土企业家对顺德养老服务业的关注。该基金会从 2014 年开始参与统筹多项项目，一直在努力探索慈善力量参与养老服务的新方式。其中，善耆家园则是该基金会开展的首个公益慈善养老项目。

善耆家园毗邻伦敦教街道南方医科大学顺德医院与广州中医药大学顺德和平外科医院，具有较好的医疗资源可及性。该项目占地 78 亩（来自区政府划拨项目用地），规划建设床位约 1,500 张，总投资超过 5 亿元，并分两期推进（目

前第一期推进中）。该项目包含有老年护理院、老年养老院、老年康复医院（二期规划），旨在为活跃长者、介助长者、失能长者与临终关怀长者提供多元化与全方位的养老服务。目前，善耆家园的工作人员团队规模超过 130 人，包括管理层人员、财务、一线护理员、生活助理、社工、医生与护士等不同岗位的人员，相对充裕的人手保障了善耆家园养老项目的稳步发展。

其中，善耆家园的筹建与发展过程在不同程度上呈现了政府与社会力量的紧密合作。

善耆家园养老项目运营情况图



2017 年 11 月，善耆家园获得养老机构经营许可证，并正式投入试运行。为推动善耆家园的工程建设、自主运营与可持续发展，顺德区人民政府办公室发布了关于建立和的慈善基金会联席会议制度的通知，为善耆家园的运营提供了政策上的支持。

· (二) 项目的特殊性

善耆家园养老项目组建有专门的团队，其作为慈善力量，在运行过程中呈现出与一般性的非营利组织提供养老服务

务不同的特征，主要体现为其具有较强的社会公信力与获得相对较多的社会力量的支持。

— 1、本土企业家担任“领头者”，提升社会公信力

善耆家园作为依托于基金会的养老机构，其主要的启动资金来自本土热心企业家的捐赠，他们在善耆家园养老项目中充当了一定意义上的“领头者”的角色，除了提供直接的资金支持，更以他们在本土多年累积的社会信誉与口碑为善耆家园的发展提供了支持，有助于增强善耆家园养老项目在本土的社会公信力，吸引更多的热心群众通过直接捐款或资源链接的形式支持项目的运营。其中的典型代表则是美的集团的何享健先生与碧桂园集团的杨国强先生，他们对善耆家园各方面的支持对项目的开展起到了较大的推动作用。

此外，得益于项目的公益特性，其在开展的过程中社会公信力也在不断提升，相应地吸引到越来越多资源的支持。其中的一个典型例子是机构内部关爱基金的建立。据工作人员介绍，该机构中一名老年人的家属发起统筹，构建了一个针对前线工作人员的院友关爱基金，并持续开展筹款活动支持基金的运营，既形成了对机构内工作人员的正向激励，也作为机构中自发衍生的慈善项目进一步促进了慈善力量的发展。而这也与机构的自身特质相关。

在此过程中，基于慈善力量的公益性质，善耆家园在一定程度上得到了社会的信任与肯定，从而有助于形成以该项目为重要组成部分的慈善公益发展网络。

— 2、多方社会力量支持，增强决策科学性

作为慈善力量，善耆家园养老项目还基于其公益的性质得到了相当多社会力量的支持，这与社会公信力类似，但更多地体现在不同行动者直接参与项目的开展和运营，为其提供不同程度的协助。在项目建设过程中，不同领域的专家主动协助机构建设，为机构提供多方面的专业技术支持。此外，在机构的日常运营中，为增强决

策的科学性，机构运营团队也会邀请多方专家参与决策过程，不同领域专家的积极配合也体现了其作为社会力量对项目的支持。

主体合作模式分析

· (一) 机构与基金会的沟通模式

善耆家园养老项目依托德耆慈善基金会，在运营的过程中一直与基金会保持相当密切的联系，从而确保其严格遵循基金会的宗旨与发展目标运行，保证其公益的性质。

具体而言，该项目与德耆慈善基金会的沟通模式主要有三种。第一，召开理事会。一旦该项目有大的决议，比如预算的决定、预算的变更等，就按照基金会的章程召开理事会，且规定要超过 2/3 的人出席。但是由于理事人数众多且时间协调存在一定困难，因此这并不作为日常的主要沟通机制。第二，定期汇报机制。对主要捐资者的代表和政府的代表进行汇报，并附有书面材料。此外，设有月度经营会议机制，会议上向基金会简单汇报运营情况。基金会派工作小组参与项目运作，并形成周会机制，运营部门每周与基金会碰头，将运营情况直接向理事长汇报。第三，专题汇报机制。把一些并非法定的且需要理事会全票通过的议程，向几个理事代表（基金会的决策者）汇报，同时邀请行业专家进行讨论，提



2018 年 3 月 23 日，德耆慈善基金会理事会换届

升决策的科学性。此外，机构与基金会的运营人员建有工作的微信群，议事成员在群中对议题进行讨论，对相关问题进行决策。

因此，该项目的日常运营团队掌握有一定的自主权，但是其最重要的决定权依然掌握在基金会手中，用以保障项目保有公益性质与遵循基金会的宗旨运营，这也体现了该机构本质上依然以慈善力量为主导。

· (二) 机构与政府的合作模式

— 1、政府提供多元支持

与其他性质的社会组织提供的养老服务相比，善耆家园养老项目的发展充分体现了慈善力量与政府的密切合作。具体而言，政府在其中的作用可以体现在提供信用担保、资源链接与政策支持等多个方面。

信用担保。由于善耆家园是德耆慈善基金会开拓养老服务项目的尝试，因此在推进过程中并不具备足够的经验，而参与筹建德耆慈善基金会的企业家实际上也对该项目的开展持保留态度。例如，建设早期筹集的资金并未达到该项目第一期启动的报价，因此存在一定的资金缺口，影响了项目的建设。对此，该项目的运营方曾多次向不同的银行申请贷款，但由于其作为非营利组织申请较为大额的贷款并未有相应的实践先例，因此银行都拒绝了该项目运营方的贷款要求。在多方碰壁之后，运营方最终链接到与德耆慈善基金会有密切关系的美的控股集团进行担保，并联系到顺德区政府寻求帮助，当时的区长为了项目的开展也帮忙进行游说与走访，最终在多方的协助下，该项目获得了银行的贷款，解决了建设的资金需求。在启动资金筹集的过程中，德耆慈善基金会与政府都起到了相当重要的作用，均提供了项目开展的信用担保，这也得益于前者的社会公信力与影响力和后者作为行政力量对项目的肯定。

资源链接。首先是土地划拨。善耆家园养老项目的土地来自顺德区政府的划拨，由慈善企业家代表与政府协商，

并依据区位条件进行地块位置的筛选，最终确定了当前的位置。随后，顺德区政府主导并开展协调工作，由区人社局的相关领导担任组长，与规划局、国土局等相关负责人建立了协调小组。而由于当年顺德区尚未有类似的政社合作方面的经验，因此整个项目的开展经历了较长时间的反复协商，最终敲定土地划拨的标准，即基金会以土地购入的方式向政府提供补贴，而政府则承诺把划拨款用于支持基金会的发展。在此过程中，充分体现了政府的支持，如提供了最影响机构发展的硬件基础土地，以保障机构得以顺利建设，并考虑医疗与交通等区位条件，使得项目能够惠及更多的老年人。

其次是医疗资源链接。与其他养老机构一样，该机构目前已经实现了医保报销系统的联通，老年人能够在机构内就诊并获得医保报销。在此基础上，该机构积极探索与医疗机构更深层次的合作，以提升老年人医疗资源的可及性。该机构主动寻求与医院合作，医院从人、技术等方面积极支持该机构，但是双方在进一步的发展中面临瓶颈。具体而言，该机构希望发展医保定点提升对老年人的保障程度，然而由于顺德区目前尚未有针对没医院背景而设立的、以养老为主的护理院的医保定点的相关政策指引，因此政策保障层面存在缺位。对此，善耆家园养老项目的管理人员表示，基于医保相关制度的壁垒问题，现已与顺德区的相关领导进行情况反映与协调，并希望能够以该机构的情况反映为契机，启动顺德区相应的政策研究。因此，在医保资源的链接过程中，该机构与政府的密切联系佐证了政府提供的支持，并反映了其对政策研究的推动作用。

此外，在开展过程中，善耆家园养老项目与不同层级政府之间的关系也有所差异。该机构作为慈善力量参与养老服务是顺德区内首次尝试，其获得了区级层面政府的高度重视，因此在项目运营的早期，运营团队主要与顺德区政府直接联系。区政府对其的支持体现为提供土地资源、走访游说各方利益主体配合项目开展与出台相关政策等，使各方面的支持为项目的顺利开展保驾护航。相对而言，项目的运营团队与北沼镇政府的联系并不紧密，但随着项目的深入开展，具体执行的对接方则为镇

街层面的政府，例如镇政府直接负责项目开展的监督工作，而相关业务主管部门则会进行监督与提供一定的技术支持。虽然镇街层面政府与其的合作主要体现在行政资源的链接上，实体资源支持相对较少，但对其项目运营的影响越来越大，这也与一般性的养老机构运营的情况相似。因此，这反映了该项目作为慈善力量参与养老服务的尝试虽然具有一定的特殊性，但在其具体运营过程中也需要不断调适与各级政府的合作模式，从而稳步推进项目的开展。

— 2、合作构建的基础

善耆家园养老项目的开展较为充分地体现了政府与社会主体的合作情况，其合作的本质为共同利益链条的构建，目标是发展顺德区的本土养老服务事业，但其中动机又存在差异。

对于政府而言，依托于基金会发展的善耆家园养老项目的开展具有非常大的吸引力。首先，其背后原理与地方政府致力于引入资金数额巨大的商业项目本质相同，例如，其在经济上起到发展推动作用，即其作为养老机构，可以在一定程度上带动本土就业，满足对应劳动力（尤其是“4050”人群）的就业需求。其次，该项目虽然依托于慈善力量，但其本质上的服务对象并不等同于严格意义上的慈善对象，其面向所有老年人提供更为多样化与高质量的养老服务，因此能够在较大程度上弥补政府发展公办养老机构资源有限的不足，为本地的老年人提供更为多元的养老选择，与政府自身发展的公办养老事业构成协调互补关系，也分担了政府在养老服务领域应当承担的责任。最后，善耆家园养老项目并不是单一发展的个体，它与德耆慈善基金会有着密切的联系，作为引入顺德区的首个落地的“大动作”，善耆家园养老项目的顺利开展在很大程度上能够为日后德耆慈善基金会在顺德区开展更深入的业务提供良好开端，这为地方政府与基金会的深入合作提供了潜在的动力。基于以上几方面的讨论，政府具有较强的与基金会开展合作的动机，这有利于规范与完善对应的法律法规，用以协助该项目的正常运营。

对于德耆慈善基金会而言，其启动善耆家园养老项目的根本目标是发展本土的养老服务业，为老年人提供更高水平与更多元选择的养老服务，并希望借此树立基金会的良好口碑，提升基金会整体的社会影响力。对其中的热心企业家而言，参与基金会的运行也有助于提升他们的企业形象与个人形象，树立良好的社会口碑。因此，建设善耆家园能够同时满足政府与德耆慈善基金会的目标，这使得双方在合作的过程中一拍即合，为合作的顺利开展提供了良好的基础。

总结

基于以上讨论不难发现，在善耆家园养老项目开展的过程中，政府的支持和配合在很大程度上受到其依托的慈善力量的影响。与一般性的养老服务机构相比，善耆家园的资金来源是德耆慈善基金会，因此其具有更为强烈的非营利性特征，但也存在与完全意义上的慈善服务不同的特征（例如服务提供者与服务目的）。

因此，该项目本质上并非慈善服务，而是依托于慈善力量提供的社会服务，其慈善的色彩在目前主要体现在项目开展的资金来源，而在其他领域的区分性并不显著，这与我国的慈善事业发展程度相关，主要体现为其在社会领域的参与依然不充分。

善耆家园养老项目的探索，也体现了慈善力量正在逐步参与养老服务的供给，成为与政府合作的重要主体。然而，由于慈善力量参与社会服务提供尚处于初期探索阶段，在政策层面的制度规范仍存在一定空白，也并不存在现成的政社合作模式可以借鉴。因此，政府作为社会服务体系的主导方，应当在合作中进一步发挥其作用，为慈善力量的参与提供良好的制度环境与发展土壤。此外，在参与养老服务乃至社会服务的供给时，慈善力量也要坚守自身既定的原则，注重进一步强溯社会责任感，践行其组织的宗旨，弥补当今养老服务体系发展的不均衡与不充分，惠及更多的老年人，努力成为当前养老服务体系中日渐壮大的关键性力量。

中国慈善本土创新之 顺德和园，挑战你的慈善想象



声音八：

中国慈善联合会 刘佑平 2018年6月

“听君和园一席话，胜读京师十年书。中外苦寻云与雾，原来慈善可如斯。”从顺德回京途中，我在飞机上给和的基金会的副理事长周培文发了上面这条微信，以表达我此行的感受。回京后，我做了两件事，一是在例会上给我机构中国慈善联合会中层以上同事，分享了顺德慈善特别是和的慈善基金会慈善模式的低调、专业与创新，二是给我们的合作伙伴敦和基金会的秘书长陈越光先生发微信，大意是中国本土慈善文化的当代典型，不能没有广东顺德，建议我们的第三届中国慈善文化论坛，放到顺德去开。

虽然一个月前，在北京有听过和的慈善基金会秘书长汪跃云先生关于和的慈善模式介绍，提到过“顺德和园”。但在我们这一次会员互访计划中，仍被和的慈善基金会的“顺德和园慈善模式”震撼了。

6月1日上午，来自北京周恩来家族的大鸾翔宇基金会理事长沈清，河北民营企业家王玉锁建立的新奥基金会理事长韩瑞改，浙江民营企业家徐冠巨家族建立的传化基金会副理事长兼秘书长涂猛、湖南民营企业家陈邦爱尔眼科集团建立的爱尔基金会秘书长彭志坤，深圳龙光基金会代表等中慈联会员互访计划的参加者抵达位于广东顺德北滘腹地“顺德和园”，由副理事长周培文一起参访游览整个“顺德和园”，随后在顺德和园的书院分享座谈。

这个现代都市中的岭南园林，给我们这一行人的冲击极为强烈。此前，我曾经参观美国纽约市的中央公园，那是全世界最繁华地带的一片神奇绿色森林，顺德和园虽

然比美国中央公园要小得多，但依然可以看到两者的共同之处。当我在随后的分享交流会上说出我的感受时，周培文副理事长告诉我，他们就是依照美国中央公园的理念，在现代都市中建一片宁静的园林。

为什么何享健先生会要以非营利的方式建设顺德和园呢？周培文说，“和园”这个名字，就是何享健亲自定的，体现了中华文化的博大和谐精神。最初有人提议叫“何园”，何先生认为一家一姓之园，太小家子气，因此被否定。在佛山，由家族建筑这种园林，其实早就有传统，比如今天顺德的清晖园。这种园林，几百年后，都是一种园林艺术的精品。在中国的几大园林中，岭南园林具有其独特的文化魅力。而何先生特别有岭南文化的情结，他觉得将岭南园林文化，用现代的手段，传承下来，呈现给今天世人享受，非常有价值，这也是岭南企业家的责任！和的慈善基金会，要做一些从历史长河中看，有意义和价值的事，而顺德和园就是这一类。因此，顺德和园既是顺德民间传统文化的延续，又是现代慈善与非营利的创新。

顺德和园，无疑开创了现代慈善的一种全新模式。这是一个家族基金会与政府、民办社会服务机构共同协作，提供良好社会公共服务和进行文化保护传承的经典之作！顺德和园，与宁波的善园有得一比。因为这个公园，是由和的慈善基金会捐赠3亿元建设的。顺德和园的运作，包括日常运营维护和经营管理，则另外成立一家民办社会服务机构和园文化发展中心，来具体承担。顺德和园的土地是由政府提供的公共服务用地，为了保障顺德和园成为一份公共资产，基金会和政府签订了30



2018年6月1日，中国慈善联合会会员来访

年的合同。理论是，到时候顺德和园的产权将交给政府。最难得的是，据周培文副理事长在参观结束后的分享会上介绍，为了保障顺德和园能够成为一份永续的文化遗产，成为百年老店，顺德和园开园之日，基金会又与政府合作，由和的慈善基金会捐赠2,000万元，北滘慈善会拿出1,000万元，共同设立了一个专门的慈善信托——顺德和园文化保育慈善信托，信托的财产及收益，将永续分配给和园文化发展中心，来保障顺德和园未来可能出现的各种不可预料的经营风险。该慈善信托由华润信托担任受托人，并已在民政部门备案。

顺德和园还颠覆了我们这个行业一个普遍的错误观念：曾经，我们都认为既然慈善是一种奉献，所以就不能太苛求，只要大体过得去就行了。比如一个画家参加慈善活动，因为是义务的，所以画作可以不那么要求高；一个歌手参加慈善义演，一个运动员参加一场慈善义赛，往往都被认为不一定要那么专业。但参观过顺德和园，你就会发现广东顺德人那种低调却非常专业的工匠精神。

周培文说，顺德和园建设过程中，一直有一种信念，既然顺德和园是慈善捐建的，那就更加要建成精品中的

精品；既然顺德和园要向世界呈现的是岭南园林，那么就必须是真正的岭南园林，这是一种文化，是一种价值！所以，他们从最初的选地、设计，到后来的建筑、包括取材用料，都是精益求精！仅设计花了2年，建筑花了3年，无数著名的艺人工匠，从陶瓷、雕刻，都用心来打造。

我相信，顺德和园绝对会挑战你的慈善想象，因为这是中国慈善的最先进的模式，人们在这里游览顺德和园，不但享受到美丽的自然景观，还在传播岭南园林艺术的同时，感受到慈善与非营利的力量。现如周培文说的，“哇，原来慈善还可以这样做？”发挥一下想象，10年，50年，100年，将会有多少人来游览顺德和园，有多少人在传播慈善的价值？

我想，这不就是我们梦寐以求的最伟大的慈善传播吗？

因此，作为一个慈善行业组织的工作者，我必须向美的人、和的人致敬，向低调慈善家何享健先生致敬！

寄语

EXPECTATIONS



和的慈善基金会主席 何剑锋

回顾这些年的慈善历程，作为家族的一员，我感受到了慈善的光荣与梦想；作为和的慈善基金会的主席，我明悟到慈善的意义和使命。多年来，我们的慈善事业经历了从简单到规范的发展历程：从通过企业、个人捐赠，到建立起可持续的家族慈善基金会运营，再到今天，我父亲捐出总额 60 亿的股权和现金，以慈善信托作为载体，希望建立起一个持续传承的慈善体系。

这些年来，社会、经济的进步和发展举世瞩目，我们家人有幸生活在这样的时代，一直怀着感恩之心，在多年的慈善实践中，我们更加明白：价值观才是最好的传承，美德才是最大的财富。我们慈善基金会的愿景是“民胞物与，天人和谐”，正是希望财富能够去实现更高的价

值和使命，让纯粹、感恩、低调的价值观一直传承下去。

和的慈善基金会成立四年多来，前期主要植根于顺德本土，在捐赠北滘和园、善耆养老家园两个项目的同时，也关注顺德本土公益慈善的发展。我们从机构、项目、人才等多方面资助，推动了本土公益慈善的跨界合作和可持续性发展。过去四年来，我们谨守承诺，做好两个项目的资助管理；坚持低调、务实的理念，秉承透明、规范、专业的原则，严格按照各项法规运营管理。在“基金会透明指数 FTI 排行榜”上，我们连续几年都达到了满分。过去四年来，我们一直主张“上善若水”的理念，正是希望慈善之水能够源远流长，润物无声。我们在传统文化中寻求智慧和力量，同时也积极学习优秀的国际

经验，在全球的慈善基金会实践中寻找对标的样本。

今天，随着总额 60 多亿捐赠的产生，我们的慈善事业由此也迈入了新的阶段。我们相信，中国公益慈善事业的发展，将会积极地推动社会的进步和繁荣。我们正面临一个急剧变革的智能时代，新的科学与技术推动文明进步的同时，也将带来新的社会阵痛。我们相信，公益慈善能够在现在与未来之间架起桥梁，在这个令人振奋而又具有空前挑战的时代有所作为，能真正地促进社会的和谐、推动文明的进步。

未来，我们希望通过这 60 多亿的捐赠，建立可持续的慈善机制：1 亿股权慈善信托用于保障慈善事业的传承；几项捐赠，希望建立起一个立体的公益慈善资助体系，推动社区的发展与社会的和谐。我们希望和的慈善基金会既有大的视野和格局，也有单点突破和聚焦的能力。在新的战略规划中，慈善基金会将会从“一流的基金会、有影响力的项目、专业的治理管理、慈善交流与合作”四个方面去开展工作。具体到项目领域，慈善基金会将会聚焦于教育、医疗这两个既传统而又创新的领域。同时，我们也会积极响应国家的号召，在精准扶贫领域发挥积极的作用。在当下，公益慈善和商业的边界已经被打破，跨界和创新成为新的趋势，我们希望通过开放学习，在这些领域进行长期持续的投入。

历史悠久的宾夕法尼亚州基金会的董事契约书上写到：“一种高尚宏伟的热情燃起了理想的火焰，去创立一个世代相传的慈善为怀的基金会，在不够完美的世界上广施厚赠，直到永远。”这些卓越的先行者，为我们提供了良好的典范。我们会以慈善为志业，不断努力，追求卓越，正如之前我们的宣告一样：“我们不仅追求做成功的企业家，我们也能成为优秀的慈善家”。

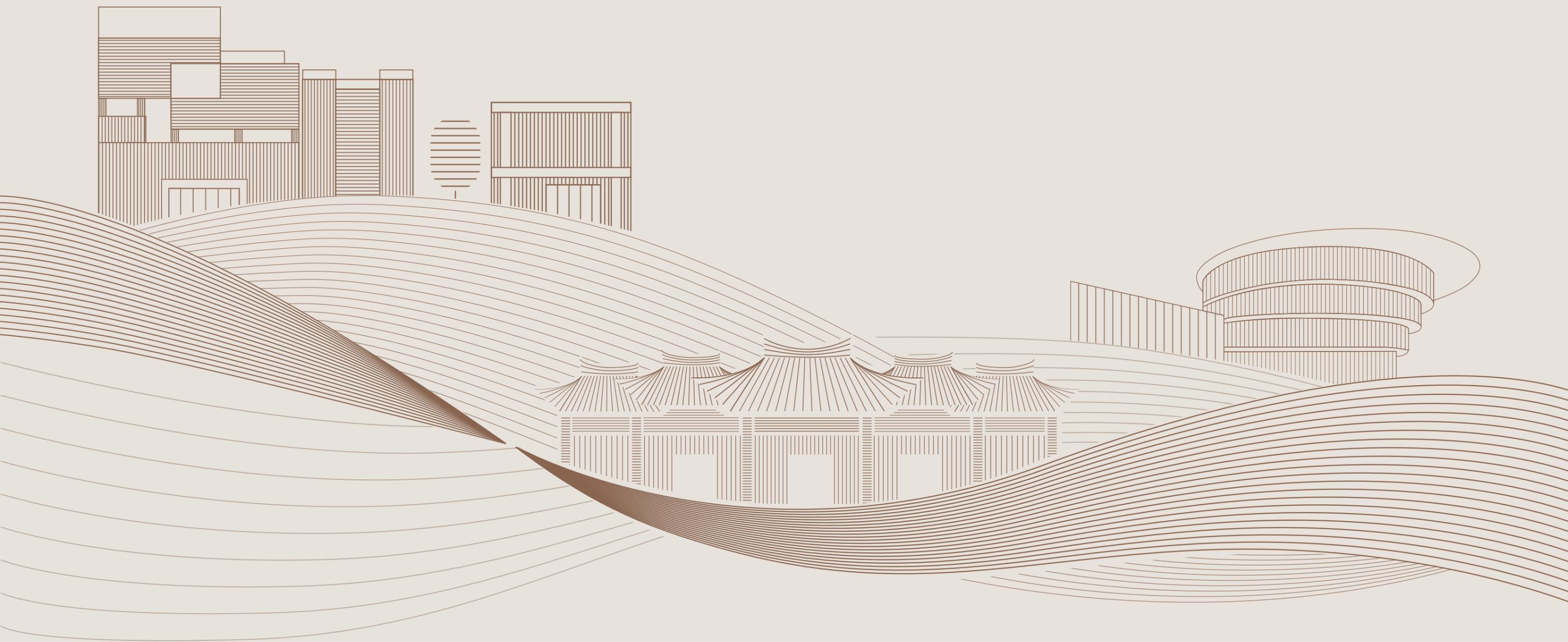
何剑锋

和的慈善基金会主席

于 2017 年 7 月 25 日
和的慈善基金会捐赠仪式致辞（节选）

“价值观才是最好的传承 美德才是最大的财富”

——何剑锋



联系我们

CONTACT US

· FAX | 0757-26663346

· E-MAIL | hf@hefoundation.org

· ADD | 广东省佛山市顺德区北滘新城盈峰中心



和的慈善基金会



德胜社区基金会



顺德双创公益基金会



韶关乡村振兴基金会



和艺术基金



和泰安养中心



德耆慈善基金会



善耆家园



岭南和园



和的爱心基金